

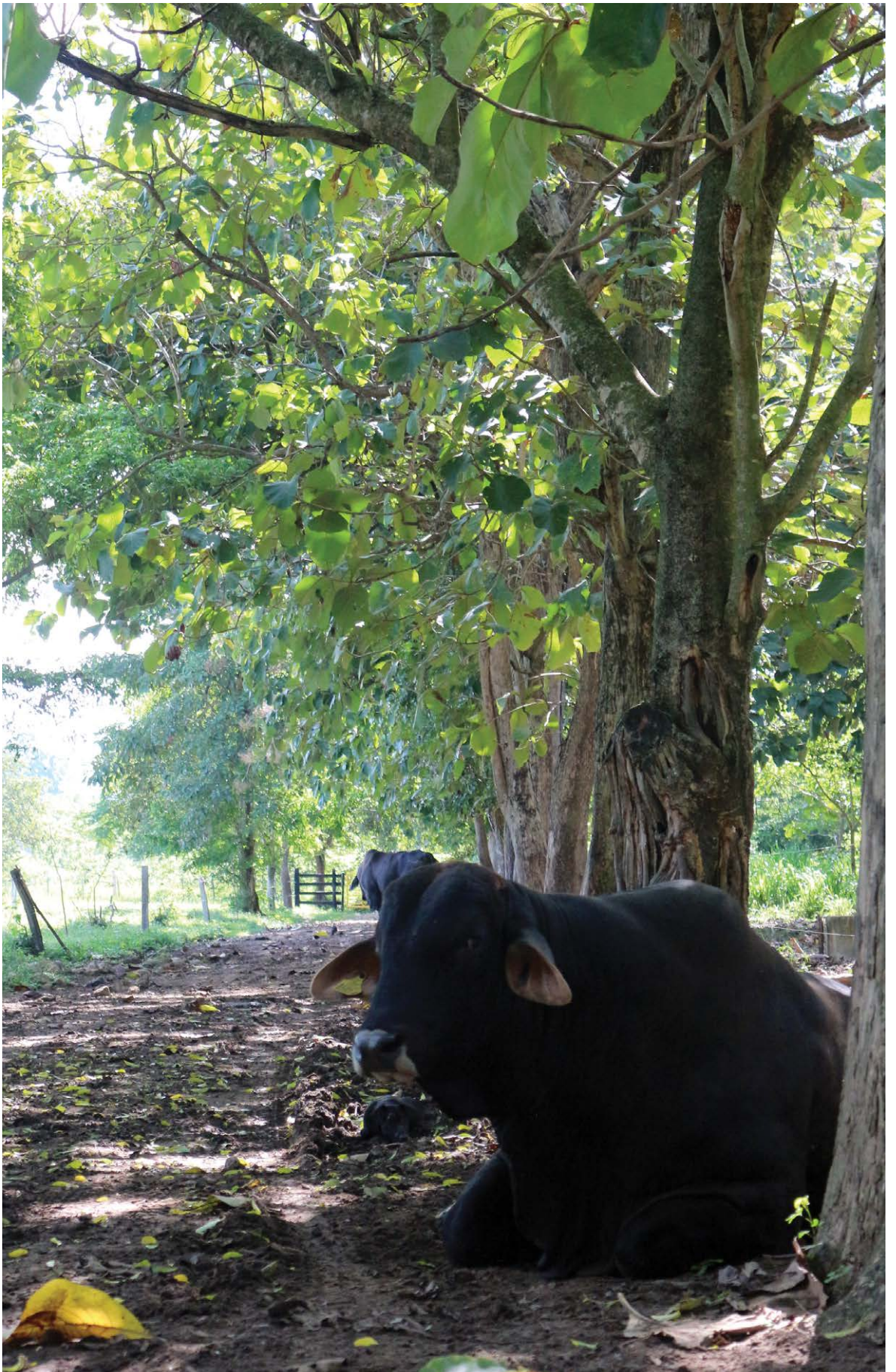


Fundación
Natura
COLOMBIA



Retos del nuevo Gobierno para reducir la deforestación asociada a la ganadería en Colombia y sus recomendaciones para el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022





Resumen ejecutivo

La reducción de la deforestación tiene un rol esencial para el cumplimiento de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) de Colombia para el Acuerdo de París, ya que los bosques son esenciales reservas de carbono, contribuyen en un tercio de la solución climática hasta 2030¹, y son fundamentales para la seguridad alimentaria y sustento económico de las comunidades.

Se estima que entre el año 1990 y el 2016 han sido deforestadas más de seis millones de hectáreas en Colombia. En 2017 la deforestación aumentó en un 23% frente al año 2016. Es decir se perdieron 219.973 ha de bosques, siendo la ganadería extensiva y la praderización los principales motores socioeconómicos – responsables del 70% de la deforestación en el país.

Reconociendo esta problemática, se han diseñado políticas en los últimos años para reducir la deforestación. Entre ellas están la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques, la cual constituye el plan de acción de la Política Integral de Lucha Contra la Deforestación del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018, y otras iniciativas relacionadas a la actividad ganadera, como el Proyecto Ganadería Colombiana Sostenible y la Mesa de Ganadería Sostenible.

A pesar de los avances en la actividad ganadera, en Colombia se aprovechan 34,4 millones de ha cuando solo 15 millones son aptas por vocación del suelo. En este contexto y con la estructura política existente, el nuevo Gobierno colombiano se enfrenta a diferentes problemáticas en la lucha contra la deforestación, entre ellos, la implementación de prácticas de ganadería sostenible.

Este documento brinda recomendaciones y aporta insumos para la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022, considerando los retos identificados en las cadenas de producción ganadera, carne y leche. Las recomendaciones se enmarcan en los tres pilares del PND (equidad, emprendimiento y legalidad) y en diversas líneas estratégicas. Algunas recomendaciones son:

- 1 Línea estratégica – Ciencia y tecnología:**
Promover herramientas tecnológicas integradas para monitorear y reportar información, aprovechar eficientemente los recursos naturales y mitigar emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI) mejorando las condiciones socioecosistémicas locales.
- 2 Línea estratégica – Desarrollo Rural:**
Fortalecer sistemas productivos ganaderos alternativos, para la generación de paisajes rurales resilientes que garanticen servicios ecosistémicos y adaptados al cambio climático.
- 3 Línea estratégica – Legalidad:**
Alinear y coordinar esfuerzos en los sectores ministeriales y sus programas e iniciativas con participación comunitaria, con el fin de evitar doble esfuerzo y atomización de los recursos destinados al fortalecimiento de la ganadería y paisajes rurales sostenibles.

1. 2015, Gobierno de Colombia, Contribución prevista y determinada a nivel nacional. http://www.minambiente.gov.co/images/cambioclimatico/pdf/colombia_hacia_la_COP21/iNDC_espanol.pdf

Contexto nacional sobre los motores de deforestación y acciones para su reducción

A través de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas, Colombia se comprometió con la firma del Acuerdo de París a reducir sus emisiones para el año 2030 en un 20% de manera incondicional y en un 30% condicionado a la provisión de apoyo internacional con respecto a una proyección inercial². Se estima que en Colombia más de un millón de personas encuentran en los bosques los recursos necesarios para sobrevivir³.

El 70% de la deforestación fue causada por seis motores socioeconómicos: **(1) la praderización (acaparamiento de tierras o usurpación ilegal de baldíos), (2) el desarrollo de obras de infraestructura de transporte, (3) la ganadería extensiva, (4) los cultivos de uso ilícito, (5) la extracción de madera y (6) la explotación de minerales⁴**. Existe una estrecha relación entre la praderización y la ganadería extensiva, debido a que el acaparamiento y tenencia de las tierras se realiza principalmente para el desarrollo de la actividad ganadera. Una vez establecida esta actividad económica se crean incentivos de expansión, como el fácil acceso a créditos sin tener en cuenta criterios sostenibles y ambientales⁵.

Además, la llegada del posconflicto favoreció la intervención de territorios controlados anteriormente por grupos armados ilegales, lo que ha contribuido al desarrollo de actividades como: el establecimiento de infraestructura, viviendas, cultivos y/o ganadería; prácticas que potencian los seis motores de deforestación ya mencionados⁶.

Para hacer frente a la problemática de la deforestación, Colombia cuenta desde 2017 con la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques, en el marco del PND 2014-2018, donde se establecen acciones para reducir la deforestación, la degradación de los bosques y las emisiones de GEI asociadas.

A su vez, se han desarrollado otras estrategias como Visión Amazonia, programa de Gobierno colombiano, que está enfocado a reducir la deforestación neta cero al año 2020 en la Amazonía Colombiana. Ésta tiene como uno de sus frentes de acción el desarrollo agroambiental, que estableció acuerdos sectoriales para diez cadenas productivas, incluidas la de carne y leche⁷. En el marco de la adaptación y mitigación al cambio climático del sector ganadero se está formulando la Acción Nacionalmente Apropiada de Mitigación – NAMA Ganadería Bovina – que busca incrementar los sumideros de carbono de los agroecosistemas de pasturas, por medio de un ordenamiento ambiental y productivo a nivel regional. También esta NAMA promueve la conservación y restauración de ecosistemas naturales, e incentiva paisajes productivos sostenibles⁸.

- 2015, Gobierno de Colombia, Contribución prevista y determinada a nivel nacional. http://www.minambiente.gov.co/images/cambio-climatico/pdf/colombia_hacia_la_COP21/iNDC_espanol.pdf
- 2018, Revista Semana, <https://www.semana.com/nacion/articulo/un-millon-de-personas-viven-del-bosque-nativo-en-colombia/564850>
- 2017, IDEAM. Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales. Resultados Monitoreo de la Deforestación 2017. Presentación ppt.
- 2005, Murgueitio, E & Chará, J. The role of silvopastoral systems in the rehabilitation of Andean stream habitats. Livestock Research for Rural Development. 17(2).
- 2018, MADS. Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Logros y recomendaciones del sector ambiental - Informe de gestión 2010 - 2018. Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
- 2016, MADS. Visión Amazonía. <http://visionamazonia.minambiente.gov.co/que-es-vision-amazonia/>
- 2015, Listado de NAMAs en curso. <http://www.minambiente.gov.co/index.php/estrategia-colombiana-de-desarrollo-bajo-en-carbono/acciones-nacionalmente-apropiadas-namas#namas>

Avances del Plan Nacional de Desarrollo 2014–2018 asociados a la reducción de la deforestación y la producción ganadera sostenible

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) provee los lineamientos a mediano y largo plazo de las estrategias, políticas y metas a nivel económico (inversiones y presupuesto), social y ambiental del Gobierno Nacional, y debe estar coordinado con los ministerios, departamentos administrativos y entidades territoriales⁹.

Entre las políticas que están relacionadas con la actividad ganadera, el PND 2014 – 2018 estableció iniciativas y programas estratégicos para el control de la deforestación de los bosques en Colombia; concibió el concepto de "Crecimiento Verde" como el motor del desarrollo social y económico; estableció acuerdos de restauración de bosques con los gremios productivos dentro de su actividad económica; y creó el Programa Nacional de Reconversión Pecuaria Sostenible para sufragar conflictos de uso del suelo en la ganadería extensiva¹⁰.

La ganadería presenta la oportunidad de transformar su sistema de producción convencional hacia una ganadería sostenible, resiliente al clima que genere un impacto positivo en la calidad de vida de las comunidades rurales y la conservación de la biodiversidad. En este orden de ideas, se evidenciaron algunos avances significativos con los gremios productivos y con el apoyo de la Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGAN) como el apoyo al Proyecto "Ganadería Colombiana Sostenible" y la creación y participación de la Mesa de Ganadería Sostenible Colombia¹¹.

El proyecto Ganadería Colombiana Sostenible, es una iniciativa diseñada por una alianza estratégica multiactor, para mejorar la producción de la ganadería por medio del desarrollo de sistemas silvopastoriles, conservación de bosques nativos en las fincas e implementación de prácticas de producción sostenible. Por otro lado, la Mesa de Ganadería Sostenible Colombia, cuenta con la participación de organizaciones de los sectores público y privado en un "acuerdo de voluntades" para contribuir en la elaboración de una política pública, que derive en la creación de instrumentos enfocados a la reconversión hacia la ganadería sostenible.

9. 2018, DNP. Departamento Nacional de Planeación. ¿Qué es el Plan Nacional de Desarrollo? Recuperado el 22 de octubre en: <https://www.dnp.gov.co/Plan-Nacional-de-Desarrollo/Paginas/Qu-es-el-PND.aspx>

10. 2015, DPN. Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018. Tomo 2.

11. 2018. Informe de Gestión del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2017.

Recomendaciones para el Plan Nacional de Desarrollo 2018–2022 para el fortalecimiento de la ganadería de leche y carne cero deforestación

El PND 2018 – 2022 se está construyendo bajo tres pilares integrados con líneas estratégicas (Figura 1). Tres líneas tienen mayor incidencia en los retos para afrontar la deforestación asociada a la ganadería. Estas son: (1) ciencia y tecnología, (2) desarrollo rural y (3) legalidad. Se presentarán retos, ejemplos y recomendaciones para orientar las cadenas productivas de ganadería cero deforestación, y la inclusión del sector privado en las actividades previstas para el desarrollo de una ganadería sostenible en Colombia.

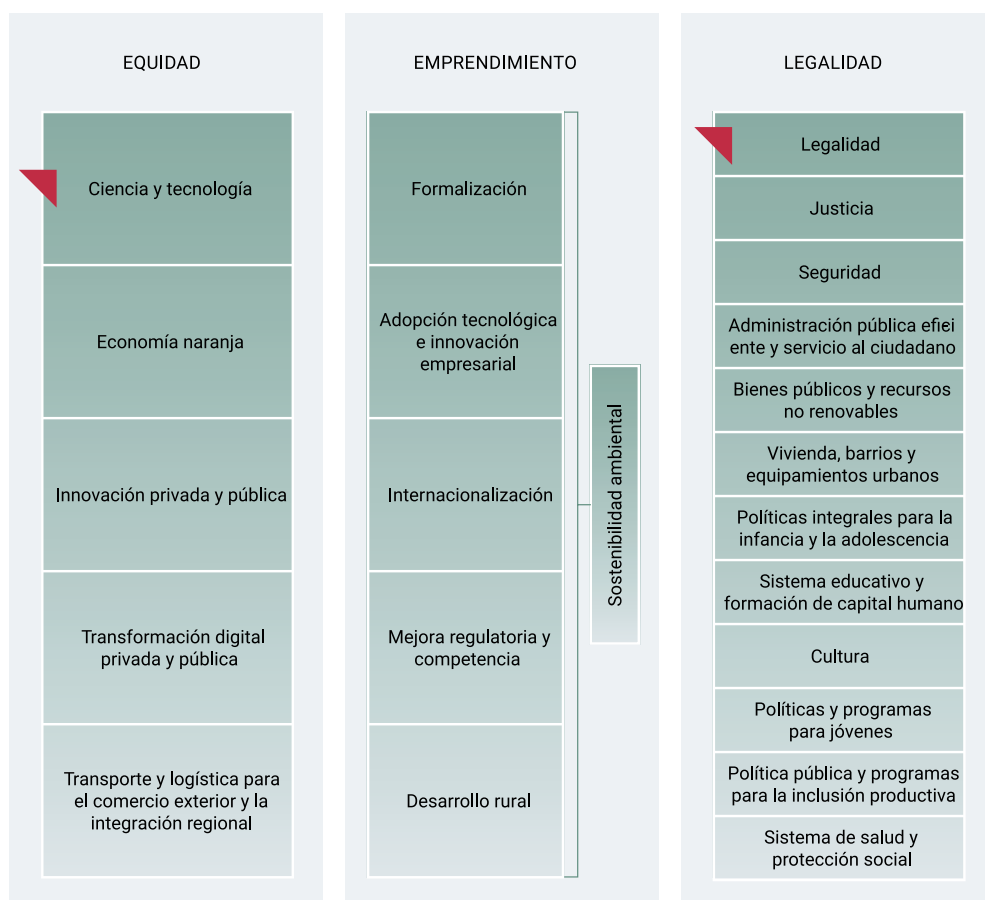


Figura 1. Líneas estratégicas del PND 2018 – 2022 con incidencia en el desarrollo de la ganadería sostenible (Fuente: Elaboración propia)

Innovación Empresarial

La innovación empresarial se ha visto mediante la adhesión a la iniciativa mundial Tropical Forest Alliance (TFA) 2020 por parte del Gobierno colombiano. LA TFA 2020 busca incentivar a las empresas y sus cadenas de suministro de aceite de palma, carne bovina, lácteos, papel y madera, en la lucha contra la deforestación. A la fecha, se han adherido 34 miembros¹² y se han firmado dos acuerdos voluntarios de cadenas productivas cero deforestación: Acuerdo de Cacao y Acuerdo de Palma de aceite, que están en el proceso de consolidación e implementación. En la actualidad, los Acuerdos de Ganadería Leche y Carne se están formulando con la participación de diferentes actores.

Debido a los retos evidenciados en la inclusión de las empresas a estos acuerdos y en la necesidad de iniciar una transformación en las cadenas de suministro de productos en la actividad ganadera, se presentan las siguientes recomendaciones para la inclusión del sector privado en las actividades del PND 2018-2022:

- ▶ **Promover e incentivar la participación activa de las empresas a partir de la comunicación y exteriorización de los posibles beneficios socioeconómicos y ambientales que se obtienen al ser parte de los acuerdos cero deforestación.**
- ▶ **Fortalecer estrategias conjuntas entre los gremios, el sector público y privado, como el TFA 2020 Colombia y la Mesa de Ganadería Sostenible para garantizar la implementación, monitoreo y cumplimiento de los acuerdos cero deforestación del sector ganadero a nivel nacional.**
- ▶ **Promover el mapeo completo de las cadenas de suministro de las empresas para reducir los impactos sociales y ambientales de la cadena de producción ganadera. La divulgación voluntaria de datos, a través de herramientas como el cuestionario de bosques de CDP y el programa de cadena de suministro permiten realizar este tipo de mapeos.**

12. Se encuentran empresas de las cadenas productivas, entidades de financiación, firmas de consultoría, ONG, Embajadas, y Entidades gubernamentales: (1) Alquería, (2) Embajada Británica, (3) Climate Focus, (4) BiOD, (5) Embajada de Noruega, (6) Fondo Acción, (7) Cargill, (8) Embajada de Países Bajos, (9) FSC Forest Stewardship Council, (10) Ciprogress Greenlife, (11) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, (12) Fundación Natura, (13) Grupo Exito, (14) GGGI Global Green Growth Institute, (15) Grupo OILSUM, (16) IDH, (17) The Sustainable Trade Initiative, (18) Poligrow, (19) NWF National Wildlife Federation, (20) Extractora Cimarrón, (21) Proforest, (22) PriceWaterHouse Coopers, (23) Fundación Proyección Ecosocial, (24) UNILEVER, (25) RainForest Alliance Certified, (26) Yara, (27) Solidaridad Colombia, (28) South Pole Group, (29) The Nature Conservancy Colombia, (30) WCS, (31) WRI World Resources Institute, (32) WWF, (33) FOLU y (34) Prestige Colombia.

Ciencia y tecnología

Ante la baja capacidad de generación de información asociada a la actividad ganadera, es necesario el fortalecimiento de herramientas (p.e. SIGMA y SINIGAN¹³) y metodologías que garanticen la trazabilidad de las cadenas productivas, para facilitar y simplificar el reporte y monitoreo de la información. Se evidencia adicionalmente falta de información que permita dar seguimiento a iniciativas como la NAMA Ganadería Bovina. La eficiente gestión de la información permitiría generar medidas de adaptación y mitigación al cambio climático, la conservación de ecosistemas y el aumento de la biodiversidad.

Un ejemplo es el proceso de transformación de 200 ha en Aguachica, Cesar, dedicadas a la ganadería de carne. Desde el año 2000 se han considerado acciones adaptadas al clima de la zona usando sistemas de información que han mostrado incrementos en la productividad y en el cuidado permanente de los recursos naturales. Se evidenciaron acciones en la implementación progresiva de Sistemas Silvopastoriles, para el mejoramiento de condiciones del suelo, el bienestar animal y la creación de reservas boscosas para la protección del recurso hídrico e incremento sustancial de biomasa. Esto ha duplicado indicadores como la capacidad de carga, vientos por hectárea o reducido la mortalidad de terneros en un 50%¹⁴. Además, la adopción de herramientas tecnológicas, como software ganadero y el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) fortalecen la gestión, seguimiento, reporte y monitoreo de la información, para la toma de decisiones.

Para la línea estratégica de ciencia y tecnología considerando un enfoque en ganadería sostenible se entregan las siguientes recomendaciones:

- ▶ Incentivar la creación de capacidad técnica y el despliegue de herramientas tecnológicas (SIGMA, SINIGAN y otras) dentro de un marco de información, monitoreo y seguimiento que garanticen la trazabilidad en cada producto, para evitar, por ejemplo, el acceso de derivados cárnicos y lácteos de zonas no autorizadas en los mercados.
- ▶ El fortalecimiento de las herramientas de reporte y monitoreo robustecerían el Sistema de Monitoreo Reporte y Verificación (MRV) que el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible lanzó en el año 2017; el Proyecto de Ganadería Colombiana Sostenible, o la Mesa de Ganadería Sostenible, entre otros.
- ▶ Realizar un mejoramiento de los datos y una actualización cartográfica de las fincas productoras en las zonas de influencia de deforestación generada por ganadería, con el fin de tener mayor control, seguimiento y monitoreo de la deforestación. Esto debe extrapolarse a las empresas que tienen actividades económicas en el territorio y a su base de proveedores.
- ▶ Establecer un programa de investigación dentro de las instituciones gubernamentales dedicadas a la investigación en Colombia (p.e. Colciencias¹⁵) para innovación en posproducción, almacenamiento, empaque, creación de nuevos productos y comercialización de productos sostenibles que promuevan la conservación de los ecosistemas y biodiversidad.
- ▶ Asegurar los recursos necesarios para la implementación de programas de desarrollo bajo en carbono, como la NAMA Ganadería Bovina, que permita estimar la contribución de reducción de emisiones de GEI para el cumplimiento de las metas del Acuerdo de París.

13. Sistema de Información para Guía de Movilización Animal (SIGMA). Sistema Nacional de Identificación e Información del Ganado Bovino (SINIGAN).

14. 2017. Buenahora Loza, Rafael. Una ganadería de máxima calidad eco-sostenible y rentable. Angus y Brangus – La mejor carne, el mejor negocio. Edición 14. Pp 20 – 23.

15. Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia (COLCIENCIAS).

Desarrollo Rural

El desarrollo rural presenta retos para garantizar el acceso a mecanismos de financiación que permitan establecer la escalabilidad y replicabilidad de modelos productivos sostenibles, promover un valor agregado de los productos cero deforestación y reducir los impactos negativos en los servicios ecosistémicos y las emisiones de GEI.

La ganadería de la región de Caquetá ha promovido el desarrollo rural desde el 2013 bajo el Pacto Cero Deforestación de Ganaderos del Caquetá (Acuerdo de voluntades). Como un proceso de transformación sobre el manejo del negocio y del bosque como elemento central para la actividad sostenible de ganadería lechera en el departamento, el estudio de caso de “Queso del Caquetá” se está convirtiendo en un referente para pasar de producción convencional a producción sostenible y cooperativa. Alrededor de 13 fincas están implementando procesos de transformación a ganadería lechera sostenible y suman cerca de 5.800 ha de bosques en conservación donde se han identificado prácticas sostenibles como:

- ▼ Creación de Reservas Naturales de la Sociedad Civil (áreas de bosque dentro de las fincas).
- ▼ Desarrollo de Sistemas Silvopastoriles, con el fin de brindar sombra y mitigar el efecto de condiciones climáticas como altas temperaturas y la alta humedad.
- ▼ División de lotes extensos a través de cercas vivas con el fin de intensificar la actividad ganadera.
- ▼ Tecnificación de los sistemas de ordeño y transformación de la leche, como fortalecimiento de la cadena de valor (queso con denominación de origen).
- ▼ Asociatividad participativa comunitaria y generación de capacidad técnica local.



Por lo tanto, para la línea estratégica de desarrollo rural considerando un enfoque en ganadería sostenible, se entregan las siguientes recomendaciones:

- Implementar programas de producción ganadera sostenible y replicar la experiencia desarrollada en Caquetá, enfocándose en: (1) la creación de reservas naturales de sociedad civil para generación de paisajes rurales resilientes y restauración de ecosistemas, que incentiven la conectividad biológica y aumenten la biodiversidad local; (2) la masificación de sistemas silvopastoriles y otros esquemas de ganadería sostenible identificados, como el proyecto “Ganadería Colombiana Sostenible” o los planes de implementación para fincas ganaderas del proyecto “Zonas de Deforestación Neta Cero” de Fundación Natura. Este plan apoyó a las comunidades que dependen de la agricultura y de los bosques en la región amazónica, a contrarrestar la deforestación y la degradación forestal asociada a su producción¹⁶.
- Transformar la actividad ganadera para el mantenimiento y fortalecimiento de servicios ecosistémicos, que permitan la regulación y mejoramiento de la calidad del agua; la conservación

de suelos y de la biodiversidad y la creación de agroecosistemas resilientes y adaptados al cambio climático.

- Fortalecer y apoyar con fuentes accesibles de financiación, incluso a través de la alianza del Gobierno noruego y colombiano, la articulación de programas Pago por Servicios Ambientales a pequeños productores, con bajos recursos y capacidades que estén estableciendo sistemas productivos alternativos que consideren criterios socioambientales en sus modelos.
- Establecer y mantener canales de comercialización para los productos locales con estrategias de acceso a mercados nacionales e internacionales, a través de eventos organizados por Procolombia¹⁷, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Incluso, dando valor agregado a los productos de mercados de nichos diferenciados, que reconozcan las buenas prácticas productivas por medio de programas de sellos o certificación voluntaria. Además, la exportación de carne bovina a nuevos mercados como China¹⁸ supone una oportunidad para la replicabilidad de procesos de ganadería sostenible que eviten la expansión de la frontera agropecuaria.

16. 2018, Rainforest Alliance. Zonas de deforestación neta cero. Recuperado de: <https://www.rainforest-alliance.org/lang/es/work/climate/projects/nzdz>

17. Procolombia es la entidad encargada de la promoción del turismo internacional, la inversión extranjera y las exportaciones no tradicionales en Colombia.

18. 2018, MADR. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Colombia tiene el potencial de entrar con carne bovina a China, un mercado que importa US\$2.516 millones al año. Recuperado el 23 de octubre en: [https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Colombia-tiene-el-potencial-de-entrar-con-carne-bovina-a-China,-un-mercado-que-importa-US\\$2-516-millones-al-año.aspx](https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Colombia-tiene-el-potencial-de-entrar-con-carne-bovina-a-China,-un-mercado-que-importa-US$2-516-millones-al-año.aspx)



Fotografía: Janeth Bougard

Legalidad

Las regiones enfrentan una débil coordinación institucional y una gobernanza forestal y territorial desarticulada con las entidades judiciales y de fuerza pública, para ejecutar acciones de control y monitoreo. Por esto se requiere de una mayor claridad y continuidad de los roles de las instituciones formales en el territorio, mejorando la relación entre gobernaciones, ministerios, Corporaciones Autónomas Regionales y alcaldías. A pesar de contar con normatividad y herramientas para atacar la deforestación, hay un desfase en su implementación efectiva. También, es necesario reducir las actividades agrícolas ilegales que promueven la expansión de la frontera agrícola e integrar las comunidades locales para fortalecer prácticas que reduzcan esta actividad asociada a la deforestación.

Se han visto esfuerzos desde el Gobierno Nacional para fortalecer la gobernanza forestal y territorial con el programa Visión Amazonia. Ésta es una estrategia que ha iniciado acciones para alcanzar la meta de deforestación neta cero al año 2020 en la Amazonía colombiana. El programa cuenta con frentes de acción como la planificación del recurso forestal a través de planes de aprovechamiento forestal y la integración de comunidades locales (campesinos e indígenas).

Se proponen las siguientes recomendaciones para esta línea estratégica:

- ▶ Alinear y coordinar esfuerzos en los sectores ministeriales y sus programas con iniciativas de participación comunitaria, con el fin de evitar doble esfuerzo y atomización de los recursos destinados al fortalecimiento de la ganadería y paisajes rurales sostenibles.
- ▶ Establecer un sistema eficaz de vigilancia de gestión de recursos encaminados a cumplir los acuerdos cero deforestación de las cadenas productivas involucradas para consolidar e implementar los acuerdos cero deforestación con los gremios (palma, ganadería leche y carne). De esta manera, se podrá incidir en las políticas regionales, garantizar el apoyo hacia el desarrollo de sistemas productivos y buscar el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades.
- ▶ Fortalecer el enfoque socioecosistémico territorial y jurisdiccional, articulado con programas de desarrollo rural integral, la continuación de estrategias como programas como Visión Amazonía o certificados de incentivos forestales dentro de una institucionalidad alineada y ajustadas a las características de cada territorio.
- ▶ Definir con el sector ganadero y las entidades públicas respectivas una meta para liberar áreas, que actualmente están dedicadas a la ganadería y que no tienen esta vocación de suelo para fomentar proyectos agrícolas, de conservación o restauración ecológica.
- ▶ Concertar con el sector ganadero los mecanismos para garantizar el estricto cumplimiento del Decreto 261 de 2018¹⁹ sobre la delimitación de la frontera agropecuaria definida por el Gobierno Nacional.

19. Decreto 261 de 2018: Por medio de la cual se define la frontera agrícola nacional como el límite del suelo rural que separa las áreas donde se desarrollan las actividades agropecuarias, las áreas condicionadas y las áreas protegidas, las de especial importancia ecológica, y las demás áreas en las que las actividades agropecuarias están excluidas por mandato de la ley.

Para tener mayor información comunicarse a:

CDP Latin America

Lauro Marins
Director Ejecutivo
lauro.marins@cdp.net

Rebeca Lima
Gerente Senior
rebeca.lima@cdp.net

Hugo Carvalho
Analista
hugo.carvalho@cdp.net

Camila Yepes
Analista
camila.yepes@cdp.net

Adriana Rios
Analista
adriana.rios@cdp.net

Estefania Ribeiro
Analista de Comunicaciones
estefania.ribeiro@cdp.net

**CDP – Equipo de políticas
y asuntos públicos**

Laura Jungman
Gerente de Políticas de Bosques
laura.jungman@cdp.net

Anika Heckwolf
Oficial de Proyecto
anika.heckwolf@cdp.net

CDP Bosques

Sultana Bashir
Directora de Bosques
sultana.bashir@cdp.net

Sareh Forouzes
Gerente Senior del Proyecto
sareh.forouzes@cdp.net

Fundación Natura Colombia

Elsa Matilde Escobar Ángel
Directora Ejecutiva
elsamescobar@natura.org.co

Daniela Rocío Espejo González
Jefe de Proyecto
despejo@natura.org.co

Mauricio Cote Alarcón
Especialista en Cambio Climático
mcote@natura.org.co

Janeth Jullit Bougard S.
Especialista en Comunicaciones
jbougard@natura.org.co

CDP Worldwide
Level 4
60 Great Tower Street
Londres EC3R 5AD Reino Unido Tel:
+44 (0) 20 3818 3900
www.cdp.net

Fundación Natura
Carrera 21 No. 39 – 43
Bogotá, Colombia
Tel: +57 1 2455700
www.natura.org.co

Este informe de política ha sido preparado por CDP y FNC:



**Fundación
Natura**
COLOMBIA



Este proyecto cuenta con el respaldo de:



Norad