



# 揭示自然的潜力

企业亟需提升披露水平



# 内容索引

## 本文作者

**Helen Finlay**

全球森林政策高级经理, CDP

**Sandeep Sengupta**

气候变化组全球协调员, IUCN

**Hugo Rosa da Conceicao,**

全球森林政策高级官员, CDP

**James McBreen**

森林景观恢复组项目官员,  
IUCN

03 执行摘要

04 简介—气候、自然与企业披露

06 CDP披露的气候及自然相关风险、机遇、影响与对策数据

11 实施基于自然的解决方案和其他潜在自然相关干预措施的公司案例研究

22 结论

23 建议

24 参考文献

25 附件1：CDP问卷中自然相关定量分析所遵循的方法学

## Important Notice

The contents of this report may be used by anyone providing acknowledgment is given to CDP Worldwide (CDP) and the International Union for Conservation of Nature (IUCN). This does not represent a license to repackage or resell any of the data reported to CDP or the contributing authors and presented in this report. If you intend to repackage or resell any of the contents of this report, you need to obtain express permission from CDP and IUCN before doing so.

The data and analysis presented in this report are based on responses to the CDP information request. No representation or warranty (express or implied) is given by CDP or IUCN as to the accuracy or completeness of the information and opinions contained in this report. You should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. To the extent permitted by law, CDP and IUCN do not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this report or for any decision based on it. All information and views expressed herein are based on the judgment of the contributing authors at the time of writing this report and are subject to change without notice due to economic, political, industry and firm-specific factors. Guest commentaries, if any, that were included in this report reflect the views of their respective authors; their inclusion is not an endorsement of them.

CDP, their affiliated member firms or companies, or their respective shareholders, members, partners, principals, directors, officers and/or employees, may have a position in the securities of the companies discussed herein. The securities of the companies mentioned in this document may not be eligible for sale in some states or countries, nor suitable for all types of investors; their value and the income they produce may fluctuate and/or be adversely affected by exchange rates.

‘CDP Worldwide’ and ‘CDP’ refer to CDP Worldwide, a registered charity number 1122330 and a company limited by guarantee, registered in England number 05013650.

The designation of geographical entities in this book, and the presentation of the material, do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IUCN or CDP or other participating organisations concerning the legal status of any country, territory, or area, or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.

The views expressed in this publication do not necessarily reflect those of IUCN or CDP or other participating organisations.

This publication has been made possible in part by funding from Agence française de développement (AFD), France, Norway's International Climate and Forests Initiative (NICFI) and UK-PACT.

Reproduction of this publication for educational or other non-commercial purposes is authorised without prior written permission from the copyright holder provided the source is fully acknowledged. Reproduction of this publication for resale or other commercial purposes is prohibited without prior written permission of the copyright holder.

© 2021 CDP Worldwide and IUCN. All rights reserved

**Published by:** CDP Worldwide, London, UK and IUCN, Gland, Switzerland

**Recommended citation:** Finlay, H., Sengupta, S., Rosa da Conceicao, H. and McBreen, J. (2021) Disclosing nature's potential: corporate responses and the need for greater ambition. CDP and IUCN, London, UK and Gland, Switzerland.

# 执行摘要

息息相关的气候与生物多样性危机给人类社会带来了与日俱增的环境、社会和经济风险。与此同时，企业的经营活动很大程度上也在不断加剧这些危机。因此，企业需要在各方敦促下采取措施以降低其环境足迹。

在本报告中，全球环境信息研究中心 (CDP) 和世界自然保护联盟 (IUCN) 共同分析了通过CDP平台披露环境相关信息的企业在何种程度上超越了气候、进而考到更加广泛的自然相关风险、影响、机遇与对策因素的。

报告关键发现如下：

1

## 披露企业识别的气候风险大于自然风险

总体来说，企业意识到了环境问题是如何对其经营活动构成风险的。68%的披露企业识别出其业务可能面临气候或自然带来的、具有实质性财务或战略影响的风险。其中，绝大多数识别到了气候相关风险，而非自然相关风险。

2

## 披露企业对自然相关机遇认识不足

大多数企业并没有认识到与环境共同发展的潜在益处，仅有22%的披露企业识别到了气候和自然相关机遇。其中，66%的企业识别到了气候相关机遇，15%的企业识别到了自然相关机遇。

3

## 披露企业均报告了气候和自然相关风险，但报告的自然相关风险较少

在报告风险的企业中，71%的企业识别到了与气候和自然相关风险，气候风险依然占绝大多数。其中，69%的企业报告了气候相关风险，仅有6.5%的企业报告了自然相关风险。

4

## 企业风险应对策略较少考自然相关因素

在报告如何应对上述风险的企业中，仅有11%的企业识别到了自然相关对策。

总之，从上述发现可见，要让企业的环境风险、机遇、影响和对策的评估与报告中充分考自然相关因素，仍然任重道远。报告的案例研究部分展示了一些参与到CDP披露体系中的企业目前为了将自然相关因素纳入其经营活动所采取的措施。虽然企业有意愿采取这些措施，但要说清楚这些措施在多大程度上实现了IUCN定义和认可的真正的基于自然的解决方案(NbS)，还为时过早。

报告建议概述如下：

- 企业应致力于在其企业环境披露中更加系统地识别和报告自然相关风险、机遇、影响和对策。
- 企业需要从现在起采取具体措施，实施基于科学的自然富余型净零战略。
- 企业应根据现有的最佳国际标准和指南，实施自然/基于自然的解决方案相关计划与行动，包括系统地应用《IUCN基于自然的解决方案全球标准》™。
- 政府可以通过制定更加严格的企业自然相关环境信息披露政策，同时加强上述政策的一致性，从而鼓励企业开展更多行动、设立更高目标。

# 简介—气候自然与企业披露

## 当前面临的挑战

政府间气候变化专门委员会 (IPCC) 和生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台 (IPBES) 近期的评估显示, 当今世界正面临着两个紧密相连的挑战——气候危机与生物多样性危机, 两者造成了难以逆转的自然和栖息地丧失。2021年8月出版的IPCC第六次评估报告以前所未有的清晰程度强调了当前气候危机的规模、速度和严重性, 以及全球所有经济部门快速、持续、大规模减少温室气体排放 (GHG) 的必要性<sup>1</sup>。无独有偶, 2019年IPBES发布的《全球生物多样性和生态系统服务评估报告》以及2021年IPBES与IPCC联合发布的《生物多样性和气候变化研讨会报告》, 都着重强调了全球生态系统所面临的重大威胁, 及其如何从整体上与气候挑战相关联<sup>2</sup>。此外, 正如《生物多样性经济学: 达斯古普塔评估》所指出的, 人类的经济、生计和福祉都从根本上依赖于自然。如果不作为, 生物多样性丧失和生态系统退化在加剧气候变化的同时, 也会因气候变化而变得更加脆弱, 日益加剧对当今社会造成的环境、社会和生态威胁<sup>3</sup>。总体来看, 要达成2050年实现全球净零排放的目标, 就需要实施同样明确的自然净效益目标, 并采取措施遏制自然损失, 到2030年前顺利推进恢复自然的工作, 在2050年进入“自然富余”的经济体系。

## 商业的角色

商业在全球各行业 (农业、能源、交通、工业等) 应对上述两大全球挑战时所发挥的作用众所周知, 且有诸多著述, 此处不再展开。值得注意的是, 当今世界各地的企业, 特别是处于最具有环境破坏性行业的企业, 面临着前所未有的压力。这些压力来自于政府监管、司法裁决、公民社会行动以及投资者和消费者行为的转变等, 从而对企业在降低经营活动对气候和自然的不利影响方面提出了新的要求。迫于此, 企业已经开始采取一系列措施, 以解决环境足迹问题。例如自愿采纳温室气体净零排放目标和基于科学的自然富余目标, 加入全球商业气候联盟 (We Mean Business Coalition)、商业自然联盟 (Business for Nature) 以及奔向零碳 (Race to Zero) 等环保组织及其相关倡议等<sup>4</sup>。同时, 企业自身也日益感受到气候变化和生态系统退化对其业务经营和供应链造成的负面影响。尽管如此, 目前绝大多数企业仍然没有将气候变化和其他环境风险因素纳入核心业务关注点。

## 企业披露的重要性

企业开展环境信息披露是展示和跟踪其在经营过程中如何解决环境相关问题的重要方式。通常, 企业开展披露是为了响应法律或监管要求, 或通过自愿披露以彰显自身的优良实践与做法。通过披露, 企业能够更加清晰的了解他们面临的环境风险及相关环境影响, 从而有助于确立具体基线来衡量、监测和评估自身在环境相关问题方面的进展。定期披露也有助于提高企业的内部认知和能力, 以在未来实现更高水平的环境目标与行动。

由于当今世界所面临的环境危机极具紧迫性, 越来越多的人们都认为企业和金融机构需要对其业务产生的环境影响以及其实现既定环境承诺和目标的进展进行披露。在通过CDP进行披露的企业中, 有71%的企业表示“披露有助于跟踪企业环境相关战略的进展”<sup>5</sup>。并且, 如果企业披露的环境风险、机遇、影响以及对策具有一致性和可比性, 同时可以量化, 就能够为转型打下基础。上述披露对包括投资者、采购方、政策制定者、监管者和消费者在内的利益相关方均有益处, 能够支持他们做出更明智的决策, 并对企业的可持续发展提出更明确的预期。反之, 知情的利益相关方能够敦促企业采取更加积极的行动, 比如将环境因素纳入战略决策和经营活动考量。同样, 雄心勃勃的企业行动可以向各国政府发出强有力的信号, 推动政府开发和制定更具雄心的环境政策、提供更有力的政策保障, 从而构建一个相辅相成、不断进步的雄心循环<sup>6</sup>。

1 Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC (2021). Summary for Policymakers. In: Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press. In Press

2 Intergovernmental Science–Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services – IPBES (2019). Global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science–Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. E. S. Brondizio, J. Settele, S. Diaz, and H. T. Ngo (editors). IPBES secretariat, Bonn, Germany and Pörtner, H.O. et al. (2021). IPBES–IPCC co-sponsored workshop report on biodiversity and climate change; IPBES and IPCC.

3 Dasgupta, P. (2021). The Economics of Biodiversity: The Dasgupta Review. London: HM Treasury.

4 根据能源与气候智库 (ECIU) 和牛津大学净零倡议 (Oxford Net Zero) 的报告, 例如, 五分之一的全球2000强上市公司已经承诺实现“净零排放”目标 (Black, R., Cullen, K., Fay, B., Hale, T., Lang, J., Mahmood, S., Smith, S.M. (2021). Taking Stock: A global assessment of net zero targets. Energy & Climate Intelligence Unit and Oxford Net Zero).

5 CDP 2020年披露报告。

6 United Nations Global Compact, We Mean Business Coalition, & World Resources Institute. (2018). The Ambition Loop. How business and government can advance policies that fast track zero-carbon economic growth.

## CDP与企业环境披露

二十多年来，全球环境信息研究中心 (CDP) 一直走在企业环境披露前沿，在ESG (环境·社会·公司治理) 披露主流化及推动企业行动方面发挥着关键作用，一如既往的支持企业提升其在环境 (气候、水和森林相关) 风险和影响方面的信息透明度，并帮助他们更好地了解如何降低相关风险、逐步跻身企业环境领导者的行列。CDP拥有全球最大、最全面的企业自主披露环境数据库，投资者、政策制定者和采购方能够根据这些数据做出更加明智的决策和行动。截至2021年，13000多家企业 (占全球市值的64%) 通过CDP的气候、水安全和森林问卷披露了其环境绩效表现，590多家投资者 (总资产超过110万亿美元) 对CDP的披露工作表示了支持和认可。

## 弥合差距：自然相关信息披露程度的分析

CDP披露体系根植于气候变化。尽管问卷的主题涵盖了森林和水安全，但气候变化仍然是核心。到目前为止，尚未有研究系统地评估CDP三套问卷体系 (气候、森林和水安全) 的受访者在何种程度上报告了自然相关风险、机遇、影响和对策。本报告旨在弥补这一重要缺失。

CDP认识到有必要采用更加全面的方法来应对气候挑战，也认识到其他类型的环境挑战同样重要。目前，CDP正在努力提高其问卷的调查能力，以捕捉各环境主题间的关联性，并扩大对“自然”议题的关注范围。目前，CDP与世界自然保护联盟 (IUCN，研究世界自然现状及其所需保护措施的全球权威机构) 共同发起了这一进程。

在本报告中，CDP和IUCN旨在通过分析9617家公司对2020年CDP气候问卷、森林问卷和水安全问卷的回复，以及回复企业目前对于自然相关风险、机遇、影响和对策的考虑程度，为未来评估设定基线。本报告还致力于通过案例研究，识别公司在其经营活动中开始采取的自然保护措施。

国际社会对于气候和自然恶化所带来风险的认识不断提高，也越来越意识到投资自然和基于自然的解决方案 (NbS)<sup>7</sup> 有助于统筹兼顾地解决气候和生物多样性危机。例如，在2020年“领导人对自然的承诺 (the Leaders' Pledge for Nature)”中，以及最近在2021年G7和G20峰会上发布的环境与气候问题部长公报中，均能体现这一点。企业领导者也越来越认识到其经营活动和供应链依赖于健康的生态系统，以及健康的生态系统在加强企业韧性方面可以做出的贡献<sup>8</sup>。

如今，包括企业在内的所有相关方都面临着一个巨大机遇，那就是有效部署基于自然的解决方案，以应对气候变化、人类健康、水安全、粮食安全以及自然灾害等重大社会挑战。实施基于自然的解决方案是企业直接与自然保护相关联的重要途径。据估计，通过向自然富余型经济转型，可以改变当前已造成近80%自然损失的粮食、土地和海洋利用系统，每年释放价值10万亿美元的商业机遇，到2030年还会创造3.95亿个就业机会<sup>9</sup>。相比于以往商业模式中的就业，新增就业将更具灵活性，并有机会改善生计。事实上，一些企业已经开始实施或支持既能保护、管理和恢复自然环境，又能切实带来净利润并有利于人民的举措。但是，就像本报告所论述的，这仍然是一个任重道远的过程。

本报告其他章节的内容如下：第二节分析了2020年CDP 问卷的9617份企业回复，并介绍了关键发现；第三节介绍了CDP披露企业实施的基于自然的解决方案的案例研究；第四节给出了主要结论；第五节提出了一些建议，帮助指导今后的行动。

7 世界自然保护联盟 (IUCN) 将基于自然的解决方案定义为“保护、可持续管理和恢复或改造自然生态系统的行动，以有效解决并适应社会挑战 (如气候变化、粮食安全、水安全或自然灾害)，同时惠及人类福祉和生物多样性”。该定义在IUCN的1400多个国家和非政府组织成员在2016年美国夏威夷IUCN世界保护大会的第69号决议正式通过，是全球接受程度最广泛的定义。

8 例如，Business for Nature's Call to Action; <https://www.businessfornature.org/call-to-action>

9 World Economic Forum (2020). New Nature Economy Report: The Future of Nature and Business. Geneva: World Economic Forum.



# CDP披露的气候及自然相关 风险、机遇、影响与对策数据

虽然企业创造了大部分就业机会和经济效益，但是企业往往也会通过其供应链和不同行业内的经营活动对气候和自然造成直接负面影响。当下，自然资本的流失、土地和海洋的过度开发利用、碳排放增加、生物多样性丧失等威胁已不容忽视。正如世界经济论坛 (WEF) 2020年发布的报告所述，由于商业对自然及其服务的依赖，全球一半以上的GDP (44万亿美元) 可能会面临风险<sup>10</sup>。

由于企业经济活动很大程度上依赖于自然环境及其提供的服务，所以也承担着相应风险。高度依赖自然的三大行业创造了共计近8万亿美元的总增加值 (GVA)：建筑 (4万亿美元)，农业 (2.5万亿美元) 以及食品和饮料 (1.4万亿美元)。因此，企业领导者有必要将自然纳入企业流程及决策，并系统地识别、评估、缓解和披露自然相关风险<sup>11</sup>。

越来越多的证据表明，采用自然富余经营方式的企业表现优于市场，在识别出潜在商业效益后，企业也倾向于做出更具雄心的且基于科学的承诺。通过合理的规划、设计和实施，企业可以构建具有韧性的绿色供应链，创造新的就业机会，实现人与自然的正向发展，增强社会和经济在面对未来环境、经济和健康风险冲击时的韧性。

## 披露如何启发行动？

一致、可比的环境信息是企业变革行动的基础，可以准确说明其经济活动带来的环境风险和影响，从而支持企业的绿色转型。同时，这些信息有助于包括投资者、采购方、政策制定者、公民社会和消费者在内的利益相关方做出更明智的决策，提高他们对企业环境绩效的期望。这反过来又能够促使企业采取进一步的行动。

CDP 的数据在多个投资平台以及全球采购方之间共享。通过 CDP 进行环境信息披露的企业能够向其投资者、采购方和客户表明他们正在为未来转型做好准备，以削减成本、建立韧性以及适应趋紧的环境法规。一些具有前瞻性的公司已经开始采取行动来应对气候变化、森林砍伐和水安全相关的风险。环境信息披露是全球经济向可持续未来转型、提供信息和增强信心的重要工具

本节分析了9617家企业对2020年CDP 森林、水安全和气候三大主题问卷的回复，概述了当前企业在自然相关信息披露方面的趋势和模式。为了得到如下分析结果，我们在三套问卷中选择了主题相似的问题，定位并分析了气候和自然相关回复的选项。所用方法的详细说明请见附件1。



<sup>10</sup> 同上

<sup>11</sup> World Economic Forum (2020). Nature Risk Rising: Why the Crisis Engulfing Nature Matters for Business and the Economy. Geneva: World Economic Forum.

# 关键发现

## 1. 企业识别的气候风险大于自然风险

CDP问卷要求企业识别有可能对其业务产生的实质性财务或战略影响<sup>12</sup>的风险<sup>13</sup>。其中一些气候与自然相关风险已被识别，如表1所示<sup>14</sup>。同时，企业也报告了其他风险类型，比如获得经营许可证的难度增加的监管风险等，以及负面媒体报道的声誉风险等。

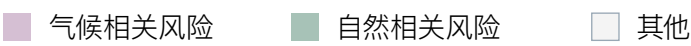
4367家披露企业识别出其业务可能会面临具有实质性财务或战略影响的风险，其中**68%的企业识别到了气候和自然相关风险**。由此可见，正在进行风险评估的企业在很大程度上意识到了环境问题可能会导致业务经营风险。

目前为止，在识别到气候和自然相关风险的企业中，气候风险的披露频率最高。其中，“极端天气事件/自然灾害”占65%，其次是“降水量变化和天气模式变化”占19%，“气温上升”占11%。

表1—披露企业识别到的气候和自然相关风险类型

风险类型	发生频次	占比
极端天气事件或自然灾害	1948	65.4%
降水量变化和天气模式变化	566	19.0%
气温上升	345	11.6%
水资源短缺	43	1.4%
海平面上升	41	1.4%
生态系统的脆弱性	16	0.5%
水质问题	11	0.4%

来源：CDP 2020年数据



如今越来越多的证据表明，气候变化带来的风险在频率和强度上均有所增加<sup>15</sup>。企业的回复显示，私营部门明确认识到气候变化是未来企业生存能力的一个核心挑战。但是，在所有回复中，只有0.5%的企业明确识别到自然相关风险（即生态系统的脆弱性）对其业务具有重大战略或财务影响。虽然一定程度上可能由于参加气候问卷披露的企业多于参加森林和水安全问卷的企业，也可能由于受到提供给受访者具体选项的影响，但都表明披露企业更加认可气候相关风险（而非自然相关风险）可能对其业务产生潜在战略或财务影响。

12 CDP问卷使用特定术语“风险驱动因素”来描述风险的原因。例如，洪水是风险驱动因素，由此造成的经济和财务损失是公司的风险。  
13 “实质性财务或战略影响”由各披露企业公司在CDP问卷的相应问题中单独定义。  
14 以下各小节中无法明确定义为气候或自然相关风险、机遇、影响和对策的，归类为“其他”。  
15 Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC (2021). Headline Statements from the Summary for Policymakers. In: Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press. In Press.

2. 披露企业对自然相关机遇认识不足

除了风险识别外，CDP还要求企业识别可能对其业务产生实质性财务或战略影响的相关机遇。表2列出了气候和自然相关机遇示例。此外，还可以报告股东价值增加、生产系统安全性提高、消费者偏好变化等其他机遇。

2570家企业披露了各种类型的机遇。其中，**22%的企业报告了气候和自然有关的机遇**。由此可见，虽然企业认识到了其业务面临的环境风险，但在很大程度上仍然没有充分认识到与自然共同发展的潜在益处。在某些高度影响或高度依赖自然的行业，如食品、饮料、农业（39%），以及材料（30%）等，则更加积极地报告了气候和自然相关机遇。然而即使在这些部门，在反映自然相关机遇的程度方面仍有提升空间<sup>16</sup>。

在公司披露的气候和自然相关机遇中，“增强对气候变化影响的适应性”（66%）报告频率最高，“减少水资源消耗”（17%）和“采购可持续材料”（14%）紧随其后。如表2所示，相比之下，**披露自然相关机遇的公司占比仅略高于15%**。由此可见，即使公司识别出这些机遇，但是如果没有加以利用，结果仍然是无效的。与风险相关披露类似，虽然这可能是公司根据气候问卷进行披露的结果，但也表明公司在很大程度上存在忽视自然相关机遇的趋势。

表2—披露企业识别到的气候和自然相关机遇类型

风险类型	发生频次 <sup>17</sup>	占比
增强对气候变化的适应性	543	66.5%
减少水资源利用和消耗	140	17.1%
提高对可持续产品认证或可持续材料的要求	111	13.6%
强化可持续农业	7	0.9%
增加绿色投资	4	0.5%
实现自然资源管理/减少消耗	3	0.4%
阻止毁林及减排	2	0.2%

来源：CDP 2020年数据

■ 气候相关风险    ■ 自然相关风险    □ 其他

16 需要注意的是，在CDP问卷中，自然相关机遇只占所有机遇的一小部分（例如，在水安全问卷的20个选项中，只有1个是自然相关机遇）；因此，披露企业我们必须清楚，公司可能在以选择的选项中受到了限制。

17 同一家公司可能会报告多个机遇。



3. 披露企业均报告了气候和自然相关风险，但报告的自然风险少于气候风险

通过CDP森林问卷和水安全问卷进行披露的企业可以报告他们所承担的风险及相应对策。表3列出了气候和自然相关风险的示例。未归类为气候或自然相关风险的示例包括产品标准的变更和市场信号的不确定性等。

在318<sup>18</sup>家披露其所承担风险的企业中，71%的公司识别出的主要风险与气候和自然相关。在风险类型中，“洪水”、“干旱”和“恶劣天气事件”的报告频率最高，详见下表3。由此可见，尽管为数不多，还是有企业认识到了气候造成的自然灾害会产生风险，且这些风险会造成潜在不利影响。问卷中，森林火灾、生态系统的脆弱性、虫害/物种入侵和土壤退化等被定义为会对公司产生直接负面影响的自然相关风险。但是，相比于69%的企业报告了气候相关风险，只有6.5%的企业报告了自然相关风险。

表3—披露企业识别到的气候和自然相关风险类型

风险类型	发生频次	占比
洪水	102	30.2%
干旱	64	18.9%
恶劣天气事件	52	15.4%
污染事件	26	7.7%
水资源短缺加剧	20	5.9%
水质下降	17	5.0%
水资源压力加剧	12	3.6%
森林火灾	11	3.3%
降水模式改变	9	2.7%
生态系统脆弱性	7	2.1%
平均气温上升	6	1.8%
季节性供应变化/年际供应变化	4	1.2%
虫害/物种入侵	3	0.9%
尾矿坝断裂和有毒物质泄漏	2	0.6%
土地资源短缺	1	0.3%
地下水水位下降	1	0.3%
土壤退化	1	0.3%

来源：CDP 2020年数据

■ 气候相关风险    ■ 自然相关风险    □ 其他

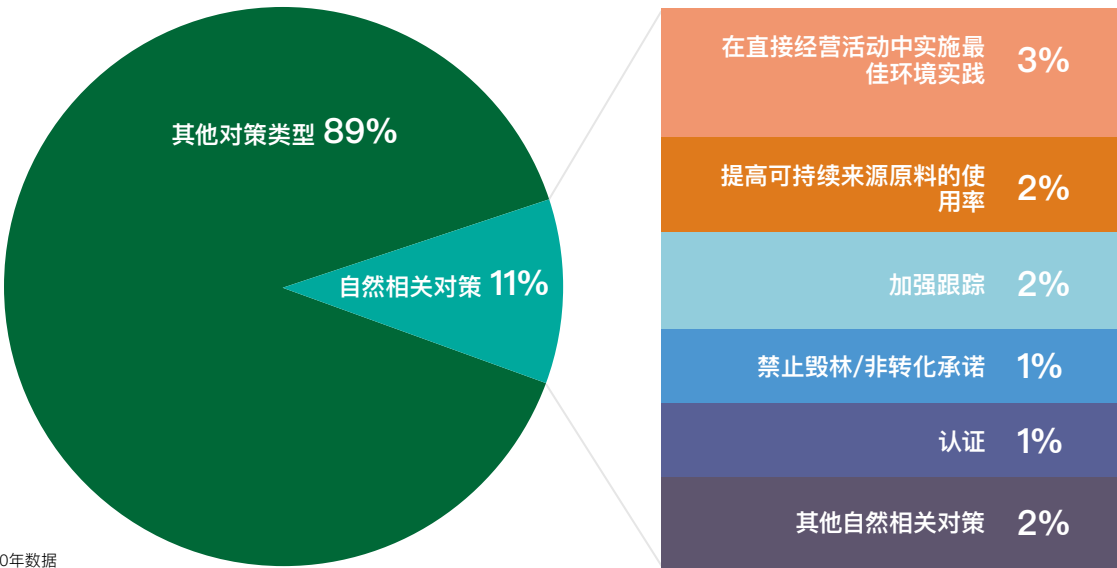
值得注意的是，企业报告的某些风险与水安全密切相关，这也将对自然、人类和经济产生负面影响。

18 由于该调查结果仅涉及对森林问卷和水安全问卷作出回复的公司，因此回复数量较少。

4. 企业风险应对策略较少考自然相关因素

企业还能够通过CDP问卷报告他们如何应对已识别的风险。如图1所示，只有11%的风险应对策略被识别为自然相关。新产品/技术的开发和市场拓展等未归类为自然相关对策。

图1：披露频率最高的风险应对策略



来源：CDP 2020年数据

可以看出，在企业目前所报告的风险应对策略中，自然相关对策仍然仅占一小部分。



# 实施基于自然的解决方案和其他潜在自然相关干预措施的公司案例研究

由上一节的发现可见，企业在评估和报告环境风险、机遇、影响和对策时，在加强自然相关因素的认知方面仍然任重道。但是，有些领先企业为了更好地将自然相关因素纳入经营活动考量，已经开始行动。本节我们希望通过进一步的研究，以IUCN定义和认可的方式来介绍哪些解决方案能真正代表基于自然的解决方案(NbS)<sup>19</sup>。下面的案例<sup>20</sup>有力地说明了一些参与到CDP披露体系的企业是如何采取行动、并将自然相关因素纳入其经营活动的。

基于自然的解决方案不应仅从气候的角度来理解，还应兼顾生物多样性；后者能在短期内为多种生态系统服务的实现提供支持，长来看能为生态系统的健康和韧性提供支撑。因此，生物多样性必须成为所有基于自然的解决方案和实现人类福祉的关键要素，正如IUCN定义中所要求的那样<sup>21</sup>。例如，如果设计、管理、治理得当，水资源的基于自然的解决方案可为大约14亿人提供清洁安全的饮用水，每年可节约1400亿美元<sup>22</sup>。基于自然的解决方案可以有效提升自然系统处理各种废物和污染物（不仅仅是温室气体）的能力，也可以有效保护并修复支撑经济活动的自然系统。

## 案例研究1：南非的水资源管理

### 蒙迪公开股份有限公司 (Mondi PLC)

活动类型	水资源管理	<div>2020年CDP分数<sup>23</sup></div> <div><div>气候变化</div><div>水安全</div><div><div>森林</div><div>木材</div></div></div> <div><div>A</div><div>A</div><div>A</div></div>
实施地点	南非	
解决的环境问题	用水需求增加、湿地退化、上游土地使用者以及蒙迪公司自身林业经营活动对水质的影响	
环境效益/其他效益	保护湿地所提供的关键生态系统服务，帮助土地所有者了解如何评估、管理和恢复湿地	
报告结果	六十年来首次湿地回流，物种返回项目区	
项目实施原因	遵守公司的自愿承诺。	
主要伙伴关系	世界自然基金会 (WWF)	

19 除了NbS定义（见脚注6），IUCN还制定了一套项全球标准来支持基于自然的解决方案的连贯设计、执行和评估，其中包括8项具体标准和28项指标；参见IUCN Global Standard for Nature-based Solutions, A user-friendly framework for the verification, design and scaling up of NbS. First edition. Gland, Switzerland: IUCN(2020).

20 本节所含信息来源为2020年CDP 问卷中的公司披露。

21 Seddon, N., Smith, A., Smith, P., Key, I., Chausson, A., Girardin, C., House, J., Srivastava, S. and Turner, B. (2021), Getting the message right on nature-based solutions to climate change. Glob. Change Biol., 27: 1518–1546.

22 Abell, R., et al. (2017). Beyond the Source: The Environmental, Economic and Community Benefits of Source Water Protection. The Nature Conservancy, Arlington, VA, USA

23 针对进行披露的公司，CDP会按从D-到A的等级进行年度评分。CDP评分会衡量披露的全面性、对环境风险的认识和管理，以及环境领导力相关最佳实践，例如设定既雄心勃勃又意义深的目标等。





鲜花生长在蒙迪公司项目范围内的山谷。摄影：David Styles

## 行动动机

在淡水资源面临着严峻压力的南非，蒙迪公司管理着旗下的人工林。如果目前对水资源的需求趋势持续到2030年，预计将产生17%的水资源供应缺口，从而对土地使用者造成重大风险，也会限制南非的经济发展。淡水生态系统的主要风险来自蒙迪公司林业用水（水量）造成的水文影响，以及上游土地使用者和蒙迪公司自身林业经营活动对水质的影响。因此，蒙迪公司自2001年起自愿与环保机构合作，发起“蒙迪湿地计划”活动，成为南非第一个致力于恢复退化湿地的大型土地所有者。

## 实施

目前，蒙迪公司在其位于南非的自有土地和租赁土地上管理着约15000公顷的湿地。2014年，蒙迪公司通过全球伙伴关系扩展了与世界自然基金会（WWF）的合作，促进蒙迪种植园及周边地区对淡水资源的管理，包括其他农业部门和小型林业种植者等。现在，该项目更名为“世界自然基金会—蒙迪水资源管理项目（WWF-MWP）”，旨在从景观尺度上保持或提高生态基础设施（河流、湿地、生态网络）的价值和韧性。该方法统筹兼顾，有助于改进政策措施和管理方式，帮助解决土地和水资源使用方面的各种冲突，并保持景观的关键生态系统服务功能。蒙迪公司最初是与乌姆赫拉图泽（uMhlathuze）流域的农民和政府开展合作。2019年，为了复制乌姆赫拉图泽项目，蒙迪公司继续与主要利益相关方合作，共同推动水资源管理项目的识别、范围界定和规划工作，uMkhomazi 流域的人工林也被涵盖在内。

## 报告结果

蒙迪公司管理的Zoar湿地曾被排干，用于旱地农业，六十年来一直没有恢复为湿地，如今却成为首个被恢复的湿地，取得了重大成功。这项大型修复行动同样属于WWF-MWP项目，在完工后不到一个月的时间里，占地450公顷的整个湿地六十年来首次被水覆盖。环保人士亲眼目睹了白脸鸭、濒危的丹顶鹤和其他湿地鸟类的回归，以及湿地植物的萌芽。WWF-MWP项目开发了多种技术工具，以落实湿地管理实践，例如为土地所有者提供实用信息，指导他们评估、管理和恢复湿地。

达能 (Danone)

活动类型	再生农业	<div>2020年CDP分数</div> <div><div> <div>A</div><div>气候变化</div></div><div> <div>A</div><div>水安全</div></div><div> <div>森林</div></div><div><div> <div>A-</div><div>木材</div></div><div> <div>A</div><div>大豆</div></div><div><div> <div>A</div><div>棕榈油</div></div></div></div></div>
实施地点	美国、法国、摩洛哥、肯尼亚、西班牙、墨西哥	
解决的环境问题	土壤质量、肥料流失、水质	
环境效益/其他效益	水土保持；生物多样性保护；减少碳排放（缓解）；碳封存（缓解）；增强气候恢复性（适应）；增强水资源短缺的适应能力；流域保护减少了水污染；加强土壤保水性、农产品供应的可持续性；降低价格波动的风险敞口；以较少的投入保护农民的产量并提高生产力；降低作物的耗水强度；增强抗旱性	
报告结果	<div><div>在肯尼亚、法国和西班牙，作物的抗旱时间提高至5到6周</div><div>在墨西哥，生物肥料比例增加了15%，农药使用量减少了15%，农民的平均净收入增加了30%</div></div>	
项目实施原因	<div><div>气候相关风险，如降水模式变化和天气模式的极端变化。</div><div>借此机会提高环境弹性和生产能力，从而增加收入。</div><div>消费者对可持续产品的需求增加</div></div>	
主要伙伴关系	法国政府、康奈尔大学	

行动动机

达能 (Danone) 的业务直接与主要农产品相关。天气模式变化、季节性天气变化增加、气温上升等气候变化因素引起的资源量变化，会导致原材料减少从而影响关键农产品的供应。作为达能按价值购买的主要原材料，牛奶的供应也受到了影响。为了应对气候和水安全相关风险，并回应消费者不断增加的可持续产品需求，达能公司目前正在供应链内部实施再生农业实践，相关行动主要关注土壤和水资源领域。

实施

再生农业主要通过肥料管理，来促进土壤再生、提高生物多样性、保护水量和水质以及提高土壤的固碳能力。达能直接与农户合作，共同管理行动计划，促进农业实践，让限制化肥、虫剂和其他化学产品的使用成为可能。达能报告称，已在美国、法国、摩洛哥、肯尼亚、西班牙和墨西哥开展了再生农业活动。到2025年，达能有雄心实现法国生产的原料100%产自再生农业的目标。



达能公司正致力于建立基于土壤健康和韧性的再生农业模式。土壤健康是其再生农业模式的关键部分，目前开展的三项与土壤相关的主要再生农业活动有：1)2017年，达能公司加入了法国政府“土壤健康千分之四倡议 ([4p1000.org](http://4p1000.org))”，其中公共和私人利益相关者表明农业和农业土壤在粮食安全和气候恢复方面发挥关键作用。2) 2018年，达能公司与康奈尔大学的专家合作，以研发土壤再生和增加土壤固碳能力的方法。3)2019年，达能加入了 [Gold Standards](#)公司的“价值变化干预 ([Value change interventions](#))”计划，旨在开发测量土壤固碳能力的方法。

达能公司还与供应商合作，帮助他们开发更加节水的再生农业系统，提高生产率。特别是在供应链中风险最高的地区，再生农业实践有助于维持水循环，最大限度地提高水资源利用效率，保护水质。再生农业还可以减少化肥和虫剂的使用，减少水污染。在墨西哥和摩洛哥这两个最重要的草莓生产区，达能公司正在向农民推广再生农业，为他们提供培训、技术支持和经济奖励，以改善农场水资源管理，减少用水量，保持水质。

## 报告结果




通过践行再生农业实践，例如减少土壤耕作、秸秆覆盖还田及轮作等方式来改善土壤环境，使农户能够充分利用健康土壤带来的益处，以较少投入保持良好的生产力。达能公司还借助再生农业的机会增加产能，提高土地适应能力，创造更多收入。美国、法国和墨西哥的再生农业推广试点项目在降低大宗商品价格波动、降低化学品需求、优化作物轮作以及增强抗缺水能力方面表现出巨大潜力，也有助于保障农场产量。此外，“达能生态系统基金”通过全球36个项目来支持公司供应链的农业实践转型。例如，“Les 2 Pieds sur Terre”倡议旨在帮助法国农民减少碳足迹，增加收入，利用创新融资工具。

肯尼亚、法国和西班牙的再生农业实践表明，作物的抗旱时间提高到了5到6周，即使在缺水的情况下，也能确保供应并保障农场产量。在墨西哥，达能公司通过减少肥料向地下水和地表水的流失，帮助农民改善了水质，并且使生物肥料的使用比例提高了15%，农药使用量减少了15%。因此改善了农民的生计——农民平均净收入增加了30%。再生农业实践也改善了农民的工作条件，及其与生态系统的关系，从而提高了农业活动和水资源管理的可持续性。





## 泰国公司Charoen Pokphand Foods (CPF)

活动类型	生态系统保护和恢复	<div>2020年CDP分数</div> <div><div> C</div><div>气候变化</div></div> <div><div> B-</div><div>水安全</div></div> <div><div> 森林</div></div> <div><div><div> B</div><div>木材</div></div></div> <div><div><div> B</div><div>大豆</div></div></div> <div><div><div> B</div><div>棕榈油</div></div></div>
------	-----------	---

### 行动动机

红树林提供了广泛的环境效益和社会效益，例如，为多种动物提供食物来源；为水生动物提供繁殖和哺育场所；作为碳汇，防范极端天气事件和海啸；为人类提供食物和收入来源。此外，红树林能够吸收并储存农业、工业生产和生活排放的污染物。认识到沿海水域的重要性和红树林带来的诸多益处，泰国食品巨头Charoen Pokphand Foods公司（CPF）于2014年启动了“CPF 种植-共享-保护红树林造林项目”，与泰国海洋和沿海资源部、泰国生物多样性经济发展办公室（公共组织），以及多个地方组织和社区共同开展。

### 实施

CPF 种植-共享-保护红树林造林项目致力于在泰国五个位置保护红树林、增加红树林面积，包括毗邻公司经营的区域、龙仔厝府（Samut Sakhon）、罗勇府（Rayong）、春蓬府（Chumphon）、攀牙府（Phang Nga）和宋卡府（Songkhla）。此外，项目还建立了一个以“红树林”为主题的学习中心，与公众分享有关红树林生态系统的知识。2017年，红树林保护和恢复工作进一步发展，在罗勇府的Paknam Prasae社区和龙仔厝府的Bang Ya Praek社区推广红树林相关的生态旅游和社区旅游。两个社区最终入选“神奇泰国，展现地方风采2018”活动的旅游线路，而罗勇府的Paknam Prasae社区还入选了泰国旅游局推荐的“当地生活与学习体验项目”的旅游线路。2018年，CPF公司将“红树林基金”移交给两个社区的工作团队，由他们负责管理该基金（该基金为社区产品和服务的开发提供资金，并产生额外收入）。此外，该基金还可以进一步用于红树林的保护和恢复举措。

## 报告结果

泰国龙仔厝府Bang Ya Praek社区的渔民报告称，他们见到了十多年没有出现过的东方天使之翼——东方海笋等海洋物种，同时也目睹了鸟蛤、鲎鱼、招潮蟹和芝麻蟹等海洋生物的数量在不断增加。



泰国公司Charoen Pokphand Foods (PCL) 红树林修复项目鸟瞰图。

## 巴西公司Suzano Papel & Celulose (Suzano)

活动类型	生态系统恢复、水源保护	<div>2020年CDP分数</div> <div><div><div>气候变化</div><div>B</div></div><div><div>水安全</div><div>B</div></div><div><div><div>森林</div><div><div>木材</div></div></div></div></div>
实施地点	巴西	
解决的环境问题	毁林	
环境效益/其他效益	减少生物多样性损失、保护水源、提高社区环境意识	
报告结果	恢复了32855公顷森林和151处水源；种植了960株幼苗；共543人参与。	
项目实施原因	遵守法律法规及认证要求，自愿承诺	
主要伙伴关系	大自然保护协会 (TNC)	

### 行动动机

巴西《森林法》(第12651号法律(2012))规定永久保护区 (APPs) 和法定保护区 (RLs) 内需要采取措施恢复被保护的区域。为了满足法律及认证要求，并进行自愿承诺，巴西最大的纸浆生产商 Suzano公司于2010年启动了“生态恢复计划”，考在大西洋沿岸森林 (Atlantic Forest)、塞拉多 (Cerrado) 和亚马逊的生物群落中开展项目。

此外，自2017年以来，Suzano公司一直在自愿开展名为“穆库里河水源” (Mucuri River Springs) 的自然再生项目。穆库里河发源于米纳斯吉拉斯州 (Minas Gerais) 东北部地区，从巴伊亚州 (Bahia) 南部流出，全长446公里，面积约15400平方公里，流域内大约53.7万人。

### 实施

Suzano公司的“生态恢复计划”可以分为实施和维护两个部分。一般来说，每个对象都会采用五种不同的恢复方法。实施对象可以根据自身的特殊性，对恢复方法进行调整，以确保操作过程中更好的适应性。恢复方法包括：种植本地物种、进行自然再生、外来/侵入控制、隔离。“待恢复”区域实施关键步骤后，会转变为“正在恢复”状态，并受监控和维护流程的约束。然后，根据专业团队进行区域运营和生态监测，判断是否需要进行维护活动。维护活动会在实施再造林阶段和形成森林生态之间的阶段进行，从该区域开始种植的第一个月到完成“恢复”阶段为止。维护活动包括施肥、保养、化学除草、修剪、修顶、虫蚁控制、补植、清除草和适应性管理 (丰富人工林) 等。



“穆库里河水源”项目鼓励保护穆库里河水源及其周边环境，同时提升对维持该地区生态系统服务具有价值的水资源的恢复能力。此外，该项目还为当地生产者提供了环境教育和培训，以固该地区的环保文化。该项目中，有20多个家庭启动了“农业生态转型计划”，采用了Suzano公司“农村土地开发计划”（PDRT）中提供的方法。PDRT旨在加强米纳斯吉拉斯州东北部庄园的经济安全、粮食安全和环境安全，由若干相关组织参与实施，如负责监控“森林恢复”项目的大自然保护协会（TNC），以及其他私营部门、非政府组织和政府机构的多家行业领导者。同时，当地社区的公民也参与到了穆库里河流域的环境恢复和环保文化中。

## 报告结果

截至2020年，Suzano公司的报告称，其“生态恢复计划”恢复的森林总面积为32855公顷，或完成了2035年目标的47%。“穆库里河水源”项目已恢复151处水源，种植了960株幼苗，共543人参与。



## 亚洲浆纸业公司 (Asia Pulp & Paper)

活动类型	社区发展	<div>2020年CDP分数</div> <div> 气候变化 <b>B</b></div> <div> 水安全 <b>B-</b></div> <div> 森林 <b>B</b>  木材</div>
实施地点	印度尼西亚	
解决的环境问题	毁林、森林火灾	
环境效益/其他效益	森林保护、生物多样性保护、森林火灾预防、社区参与、女性赋权、提高社区收入。	
报告结果	由于生计类型多样化，森林火灾减少，家庭收入增加。	
项目实施原因	自愿承诺	
主要伙伴关系	努桑塔拉自然保护基金会 (YKAN)	

### 行动动机

认识到与当地社区合作、共同保护环境的重要性，亚洲浆纸业公司 (APP)于2015年设立了名为Desa Makmur Peduli Api (DMPA) 的计划，旨在通过改善林区社区及周边社区的福利，降低非法采伐、森林火灾和土地纠纷的风险

### 实施

DMPA项目旨在授权社区参与可持续经营，从景观尺度上实现可持续森林管理，增强亚洲浆纸业公司及其供应商经营中的环境保护与恢复成果。DMPA项目致力于在社区内改善生计，传播知识，加强协作，实现森林管理的良性循环。该计划重点在于提升已参与计划的村庄内参与家庭的数量。此外，建立与市场的联系也是该计划的重中之重，确保社区最大限度地利用商业机遇，提高收入，以从中受益。2019年，该计划专注于建立农户与市场的联系，在适当的情况下直接从社区购买产品，如堆肥等，然后提供给纸浆木材供应商应用于林业。

2019年9月，亚洲浆纸业公司开始与大自然保护协会 (TNC) 在印度尼西亚的主要合作伙伴YKAN合作，经过YKAN在印度尼西亚东加里曼丹 (East Kalimantan) 近10年的发展和支持，双方在印度尼西亚加里曼丹岛的桑高 (Sanggau) 地区设立了以“SIGAP”方法为核心的计划，即“激励社区行动以促进变革”。亚洲浆纸业公司的报告称，该计划非常成功，已被地方政府采纳。该项目让当地社区参与防火工作，提供基本培训及设备，重点加强村庄治理 (包括完善村庄发展及土地使用计划)、改善生计、加强森林管理。完善乡村发展计划与地区级和街道级规划相联系，为可持续发展提供了更加全面的方法。从长期来看，亚洲浆纸业公司希望能够证明通过社区行动能够让社区福利得以改善，贫困率得以降低，村庄发展指数 (印度尼西亚政府使用的指标) 得以提高。

### 报告结果

截至2019年底，335个村庄 (21907户) 参与了DMPA计划，82个女性团体参与了鼓励赋予妇女经济权力的活动。根据亚洲浆纸业公司报告的中期观察结果，三分之二参与DMPA计划的村庄由于生计类型多样化、森林火灾的减少，与工业的关系得到了改善，提高了家庭收入。



## 菲利普莫里斯国际公司 (Philip Morris International, PMI)

活动类型	利用自然基础设施和本地物种重新造林	<div>2020年CDP分数</div> <div><div> 气候变化 <div>A</div></div><div> 水安全 <div>A</div></div><div><div> 森林</div><div><div><div>A</div><div>木材</div></div></div></div></div>
实施地点	马拉维和莫桑比克	
解决的环境问题	毁林、森林退化	
环境效益/其他效益	减少毁林，增强生物多样性。	
报告结果	种植了80800多个“活树烟叶烤房”。	
项目实施原因	自愿承诺、品牌损害风险	
主要伙伴关系	供应链、供应商和农民	

### 行动动机

菲利普莫里斯国际公司 (PMI) 使用内部方法评估了建造烟叶烤房过程中使用木材相关的风险，为其烟草供应国绘制了毁林风险地图，也为农民使用木柴烘烤烟草的国家和已识别到中高毁林风险的国家绘制了更加详细的毁林风险地图。建造烟叶风干房对木材的需求是烟草供应地区森林退化的一个风险驱动因素——简易的茅草屋顶结构需要使用木杆来晾晒烟叶。但是，烟叶风干房所使用的木杆会受到白蚁及其他温暖气候下典型寄生虫的攻击，需要定期更换。

### 实施

“活树烟叶烤房”的概念正在解决该问题，用活树结构支撑晾晒杆，可以在原地保持多年。目前，菲利普莫里斯国际公司携手马拉维 (Malawi) 和莫桑比克 (Mozambique) 地区的烟草供应商，阻止毁林，并帮助补偿曾经出现过毁林的地区。该计划将帮助马拉维和莫桑比克的烟农在恢复生物多样性的同时更好地保护环境，提高农场效率，每年通过修剪获得更多木材自用，有效减少毁林。

### 报告结果

自2014年以来，菲利普莫里斯国际的供应商已经以指数级的增长率共种植了80800多个“活树烟叶烤房”，仅2020年马拉维和莫桑比克地区就种植了近两万个 (19949个)。菲利普莫里斯国际的供应商会为农民提供幼苗 (一系列当地物种)、技术支持和培植物料，以实现较高成活率和最佳生长率。同时，供应商会在当地农民们的帮助下监控“活树烟叶烤房”的生长情况，并组织实施保护措施。此外，他们还提供了竹苗，未来竹竿可以用作水平支架和烤房顶骨架。2020年，菲利普莫里斯国际的供应商在马拉维地区分发了两万多株 (20760株) 竹类植物幼苗。





工人正在活树烟叶烤房里晒叶子。

从上述六个案例可见，一些走在前列的公司已经实施了旨在保护和恢复自然的项目，积累了宝贵的经验，为生物多样性、气候和人类福祉带来了诸多益处。以上举措可见，私营部门有意愿将保护大自然作为其实现可持续发展的过程中的重要部分。但这些在多大程度上超越了企业社会责任，以及他们怎样在核心业务运营和供应链中系统地保护自然并实施基于自然的保护方案的，需要进一步检查和评估。尤其是基于自然的解决方案的相关措施，还需要根据《IUCN基于自然的解决方案全球标准》进行评估（请见下文注释框1）。

### 注释框1:《IUCN基于自然的解决方案全球标准》™

《IUCN基于自然的解决方案全球标准》™于2020年发布，旨在确保标准化地高质量应用基于自然的解决方案，并跟踪和衡量其使用情况，进行适应性管理。该标准共有8项标准和28项指标，旨在为用户设计和验证基于自然的解决方案提供强大的框架，从而获得预期结果，并应对一个或多个社会挑战。该标准具有催化作用，有意避免僵化的规范框架，也没有规定基于自然的解决方案应该达到的明确的固定阈值。相反，该标准旨在帮助用户应用、学习并不断加强改进其基于自然的解决方案的干预措施的有效性、可持续性和适应性。

参考文献：IUCN (2020). Global Standard for Nature-based Solutions. A user-friendly framework for the verification, design and scaling up of NbS. First edition. Gland, Switzerland: IUCN. 更多信息，请访问：<https://www.iucn.org/theme/nature-based-solutions/resources/iucn-global-standard-nbs>



# 结论

企业将自然保护纳入战略具有诸多益处，包括商业模式的长期活力、成本的节约、运营效率的提升、市场份额的增加、供应链的可预测性与稳定性、利益相关者及客户关系的改善，以及新市场、新产品、新服务的获取等<sup>24</sup>。据估计，每为生态系统投资一美元，就有望从生态系统提供的商品及服务中获得3至75美元的经济效益<sup>25</sup>。

但是，本报告发现，根据CDP目前收集的回复，企业对自然相关因素的认识和采纳程度非常低。无论公司是否正在识别和报告 (1) 可能对其业务产生实质性财务或战略影响的风险；(2) 可能对其业务产生实质性财务或战略影响的机遇；(3) 其所经历的不利影响；或 (4) 其应对不利影响的对策，趋势都是一致的：目前全球范围内的企业都在很大程度上忽视了自然，而这也说明企业在提升认识自然，了解自然，保护自然的能力方面存在重要机遇。

同样，本报告中的案例研究也反映出，CDP平台中的企业目前进行的自然相关干预措施和活动差异巨大。依据现有数据来看本报告难以评估自然相关措施在更广泛层面的实施程度，且难以真正将自然保护因素在公司核心业务、经营活动和价值链中主流化。而根据《IUCN基于自然的解决方案全球标准》的要求，同样也难以评估出企业采取的措施在何种程度上采取了可靠的基于自然的解决方案。但是，企业的行动也表明，一些公司在越来越严肃地对待自然问题，也越来越有意愿开始系统性的考虑和整合经营范围内的自然及当地社区福祉。

如果将自然相关因素系统地纳入供应链和商业战略，尽可能有效部署基于自然的解决方案来帮助应对气候变化、水资源安全、粮食安全等主要社会挑战，并减少自然灾害风险，企业将面临巨大机遇，成为变革的强有力推动者。但是，公司还应配套采取雄心勃勃的行动，以减少温室气体排放总量，遵守现有最佳环境和社会标准。此外，企业应建立合理的内部问责机制，开展具有包容性的、纳入当地利益相关者的计划，并充分考虑经营所在地的人文环境。

现在，人类面临着气候和生物多样性的双重危机，只要有所行动，所有人都可以发挥作用。降低对自然和气候的影响是企业的当务之急。企业需要提高自然与气候目标，支持建立具有包容性的净零排放和自然富余型社会，这样才能确保全世界的持续繁荣和长久福祉。



<sup>24</sup> Business for Nature (2021). The Business Case for Nature. Retrieved from <https://www.businessfornature.org/businesscase>

<sup>25</sup> United Nations Environment Programme – UNEP (2020). Executive Summary: Strategy of the UN Decade on Ecosystem Restoration. Retrieved from <https://wedocs.unep.org/xmlui/bitstream/handle/20.500.11822/31813/ERDStrat.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

# 建议

能够帮助企业增强自然及基于自然的解决方案方面能力的建议有很多。但是，我们在此仅给出四条具体建议。



1

## 企业应致力于在其企业环境披露中更加系统地识别和报告自然相关风险、机遇、影响和对策

- 如本报告所示，回复CDP问卷的企业目前尚未充分认识或报告已识别的总体风险、机遇、影响和对策中的自然相关因素。
- 企业的自然相关信息披露缺乏一定的系统性，一定程度上可能归结于问卷的设计方式还需完善。展望未来，CDP问卷还将继续致力于以更加结构化的方式参与并支持企业的自然相关信息披露。
- 但公司自身也需要进行投入，收集其依赖自然和影响自然的高质量数据。
- 自然相关财务信息披露工作组 (TNFD) 正在开发风险管理与披露框架，供各组织报告和应对不断演变的自然相关风险，旨在支持全球资金流向自然富余的模式。



2

## 现在，越来越多的企业需要采取具体措施，实施基于科学的自然富余型净零战略

因此，企业将需要：

- 评估其对自然的影响和依赖，确保承诺采取措施应对最主要的影响和依赖。
- 设立具有雄心的气候与自然目标，包括国际层面认可的、基于科学的目标。
- 支持政府出台雄心勃勃的自然和气候政策，让更多企业加速开展行动。
- 披露企业为实现既定目标所采取的行动和进展情况，并邀请独立第三方进行核查，确保公司承诺以可靠透明的方式转化为行动。



3

## 企业应根据现有的最佳国际标准和指南，实施自然/基于自然的解决方案相关计划与行动

- 了解对自然资本的依赖，并通过具有包容性的、当地利益相关方共同协商参与的方式详细了解、计划和实施基于自然的解决方案。
- 在实施基于自然的解决方案的过程中，公司应致力于应用和遵守《IUCN基于自然的解决方案全球标准》™，以确保质量，提高基于自然的解决方案干预措施的可靠性，惠及人类福祉和生物多样性。



4

## 政府应制定更加严格的政策，鼓励企业开展更广泛的、质量更高的环境信息披露

- 以公开透明的方式披露、沟通、跟踪企业行为，从而衡量并管理整体经济风险。
- 以强制披露作为自愿披露的补充。例如，要求对消费国和消费地区开展森林风险商品尽职调查。
- 推动气候变化和生物多样性相关的国际、区域、国家和次国家级的政策框架认可企业披露的重要意义。
- 提升自然相关方面的在不同国际标准中的政策一致性和整合度，有助于提升企业信息透明度、减轻企业披露负担。



# 参考文献

1. Abell, R., et al. (2017). *Beyond the Source: The Environmental, Economic and Community Benefits of Source Water Protection*. The Nature Conservancy, Arlington, VA, USA
2. Black, R., Cullen, K., Fay, B., Hale, T., Lang, J., Mahmood, S., Smith, S.M. (2021). *Taking Stock: A global assessment of net zero targets*. Energy & Climate Intelligence Unit and Oxford Net Zero.
3. Business for Nature (2021). *The Business Case for Nature*. Retrieved from <https://www.businessfornature.org/businesscase>
4. Dasgupta, P. (2021). *The Economics of Biodiversity: The Dasgupta Review*. London: HM Treasury.
5. Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC (2021). Headline Statements from the Summary for Policymakers. In: *Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change*. Cambridge University Press. In Press.
6. Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC (2021). Summary for Policymakers. In: *Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change*. Cambridge University Press. In Press
7. Intergovernmental Science–Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services – IPBES (2019). *Global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science–Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services*. E. S. Brondizio, J. Settele, S. Díaz, and H. T. Ngo (editors). IPBES secretariat, Bonn, Germany
8. International Labour Organisation – ILO (1989). *Convention 169 concerning Indigenous and Tribal Peoples in Independent Countries* (ILO 169).
9. International Union for Conservation of Nature – IUCN (2020). *Global Standard for Nature-based Solutions. A user-friendly framework for the verification, design and scaling up of NbS*. First edition. Gland, Switzerland: IUCN.
10. Pörtner, H.O. et al. (2021). *IPBES–IPCC co-sponsored workshop report on biodiversity and climate change*; IPBES and IPCC. DOI:10.5281/zenodo.4782538.
11. Seddon, N., Smith, A., Smith, P., Key, I., Chausson, A., Girardin, C., House, J., Srivastava, S. and Turner, B. (2021), *Getting the message right on nature-based solutions to climate change*. *Glob. Change Biol.*, 27: 1518–1546.
12. United Nations Environment Programme – UNEP (2020). *Executive Summary: Strategy of the UN Decade on Ecosystem Restoration*. Retrieved from <https://wedocs.unep.org/xmlui/bitstream/handle/20.500.11822/31813/ERDStrat.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
13. United Nations Global Compact, We Mean Business Coalition, & World Resources Institute. (2018). *The Ambition Loop. How business and government can advance policies that fast track zero-carbon economic growth*.
14. World Economic Forum (2020). *Nature Risk Rising: Why the Crisis Engulfing Nature Matters for Business and the Economy*. Geneva: World Economic Forum.
15. World Economic Forum (2020). *New Nature Economy Report: The Future of Nature and Business*. Geneva: World Economic Forum.

# 附件1

## CDP问卷中自然相关定量分析所遵循的方法学

该分析旨在通过2020年CDP问卷中所选择的问题，分析得出定量见解，目标是对与自然相关的重要方面进行综合分析（包括森林、水安全和气候变化应对措施）。

分析过程中，作者执行了以下步骤：

- a) 选择关键问题和数据点，即报告企业是如何处理自然相关问题的。
- b) 选择需要分析的主题（风险、机会、影响等）
- c) 将不同问卷中的问题按相同或类似主题进行分组。
- d) 制定涵盖所分析主题的总体问题，如下例所示：

有多少公司识别到自然相关机遇有可能对其业务产生实质性财务或战略影响？



森林问卷：(F3.2a) 对于您所选择的森林风险商品，请详细描述已识别的可能对您的业务产生实质性财务或战略影响的机遇



气候问卷：(C2.4a) 请详细描述已识别的可能对您的业务产生实质性财务或战略影响的机遇。



水安全问卷：(W4.3a) 请详细描述目前识别到的可能对您的业务产生实质性财务或战略影响的机遇。

- e) 先根据确定的问题集，将三个主题的问卷数据汇集成数据集，再对回复进行定量分析。本报告中的百分比是根据问题的有效回复数量计算的，也就是回复为“问题不适用”或为空的公司，不计入分母。

需要强调的是，由于分析CDP数据集中的数万个自由回复字段涉及过多的工作量，故本报告根据问卷中预定义的下拉选项进行分析。因此，本报告中的结果可能低估了披露企业采取自然相关行动的程度。少数情况下，公司可能会在问卷的自由文本中填写自然相关行动，同时选择与自然无关的回复选项。以问题W4.3a为假设示例，公司可能会选择与自然无关的回复选项如“现有产品/服务销量增加”，但公司可能会在自由文本回复字段“公司特定描述和实现机遇的战略”中描述自然相关行动。

事先声明，CDP问卷，包括森林问卷和水安全问卷，仍然主要关注于气候。例如，森林问卷中没有直接涉及基于自然的解决方案的问题。这也是分析得出的数字可能在某种程度上低估了公司的自然相关回复的另一个原因。在不断认识气候与自然间的相互依赖关系的过程中，CDP问卷也将不断演进，更好地捕捉二者的关联。









了解更多信息，请联系：

## CDP

**Pietro Bertazzi**

全球政策项目主任

[pietro.bertazzi@cdp.net](mailto:pietro.bertazzi@cdp.net)

**Ziying Song**

中国高级政策分析师

[Ziying.Song@cdp.net](mailto:Ziying.Song@cdp.net)

## 世界自然保护联盟 (IUCN)

**Stewart Maginnis**

副总监

[stewart.maginnis@iucn.org](mailto:stewart.maginnis@iucn.org)

**Thomas Maddox**

全球森林和土地项目主任

[thomas.maddox@cdp.net](mailto:thomas.maddox@cdp.net)

**Chris Buss**

经济金融中心主任

[chris.buss@iucn.org](mailto:chris.buss@iucn.org)

**Helen Finlay**

全球森林政策项目高级经理

[Helen.Finlay@cdp.net](mailto:Helen.Finlay@cdp.net)

**Sandeep Sengupta**

气候变化组全球协调员

[sandeep.sengupta@iucn.org](mailto:sandeep.sengupta@iucn.org)

**Hugo Rosa da Conceição**

全球森林政策项目高级官员

[Hugorosadaconceicao@cdp.net](mailto:Hugorosadaconceicao@cdp.net)

**James McBreen**

森林景观恢复组项目官员

[james.mcbreen@iucn.org](mailto:james.mcbreen@iucn.org)

## CDP 全球

Level 4

60 Great Tower Street

London EC3R 5AZ

Tel: +44 (0) 20 3818 3900

[www.cdp.net](http://www.cdp.net)

## 世界自然保护联盟 (IUCN)

Rue Mauverney 28

Gland CH 1196

Switzerland

Tel: +41 (0) 22 999 0000

[www.iucn.org](http://www.iucn.org)



## 关于CDP

CDP是一家国际性非营利组织，旨在推动企业和政府减少温室气体排放、保护水资源和森林资源。CDP与管理超过110万亿美元的机构投资者合作，并被投资者评选为全球第一的气候研究机构。同时，CDP撬动投资者和采购方力量，激励企业披露并管理其环境影响。2021年，13000多家公司通过CDP披露了环境数据，占全球市值的64%以上。此外，还有11000多个城市、州和地区向CDP披露了其环境信息，这使CDP平台成为拥有全球最丰富企业和政府环境信息的平台之一。CDP披露体系和气候相关财务信息披露工作组 (TCFD) 的标准相一致，CDP的评分也被广泛应用于推动实现零碳、可持续和具有韧性的投资与采购决策。CDP也是“科学碳目标倡议 (SBTi)”、全球商业气候联盟、投资者议程和“净零资产管理计划”的创始成员。访问[CDP官网](http://www.cdp.net)获取更多信息。

## 关于IUCN

世界自然保护联盟 (IUCN) 是一家由政府 and 民间社会组织组成的联盟，具有超过1500个成员机构和18000多名资深专家，并凭借他们的经验、洞见、资源和影响力，使IUCN成为了了解世界自然现状及自然保护相关措施的全球权威机构。访问[IUCN官网](http://www.iucn.org)获取更多信息。