

CDP水セキュリティ2021 上級者ウェビナー W5施設レベルの水会計 W6 ガバナンス & W7 事業戦略

CDP事務局
2021年5月



本ウェビナー・資料利用の際の注意点

本ウェビナー・資料は、CDPジャパンにて、日本企業の皆様向けに日本語での説明を行うために作成したものです。最新の状況を反映しきれていない可能性もありますので、正しくはwww.cdp.netのオフィシャルガイダンスをご参照ください。



水セキュリティ投資家要請質問書のモジュール構成

	2021 モジュール	主な内容
一般質問	W0 イン트로ダクション	会社の概要、報告年、通貨、バウンダリ
	W1 現状	水の依存度、水のアカウンティング(水のモニタリングの割合、取水量・排水量・消費量の合計値、水ストレスの大きい水域での取水量、リサイクル・再生水の割合)、バリューチェーンでの協働
	W2 事業影響	報告年における水による事業への影響、水規制違反により受けた罰則
	W3 手順	水リスクの評価方法の手順・考慮される要素
	W4 リスクと機会	水リスクのある施設数・内容等、水関連リスクと対応、水によりもたらされる機会
	W5 施設レベルの水会計	施設レベルの水に関するデータ
	W6 ガバナンス	水関連方針、マネジメントの責任、政策への関与と整合
	W7 事業戦略	事業計画、設備投資費/操業費、シナリオ分析、ウォータープライシング
	W8 目標	水関連目標と達成に向けた進捗
	W9 検証	水情報に関する外部検証
	W10 承認	回答承認者の情報



2021年 カテゴリー別ウエイト - 一般

マネジメント（変更なし）と
リーダーシップ（下記参照）

重み付けの変更は、リーダーシ
ップレベルにのみ適用されます



カテゴリー	2020年の重み付け	2021年の重み付け	変化？
コンテキスト	0%	2%	*増加
水の会計	12%	12%	変化なし
バリューチェーン・エンゲージメント	9%	9%	変化なし
ビジネスへの影響	3%	3%	変化なし
水リスク評価	15%	13%	*減少
水関連のリスクの暴露と対応	10%	10%	変化なし
水関連機会	4%	4%	変化なし
水政策	9%	9%	変化なし
ガバナンス	15%	15%	変化なし
事業戦略	7%	7%	変化なし
課題への統合的アプローチ	3%	3%	変化なし
定性的・定量的目標	13%	13%	変化なし



2021年 カテゴリー別ウエイト - セクター

マネジメントとリーダーシップ

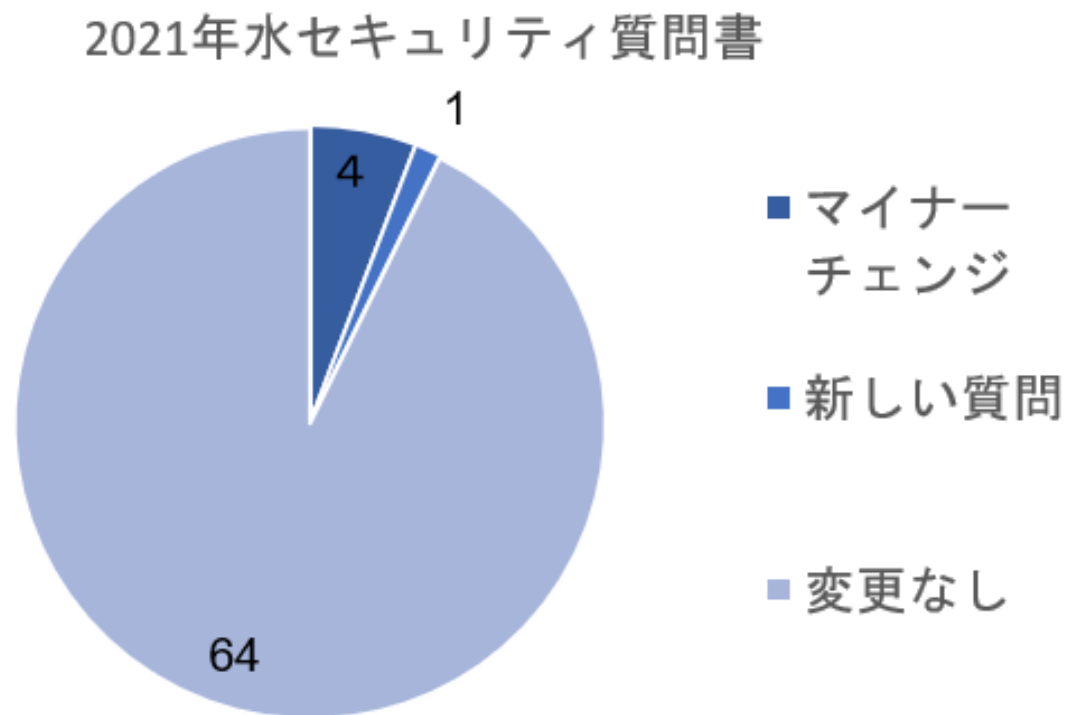
重み付けの変更は、リーダーシップレベルにのみ適用されます



	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
水のカテゴリー/セクター	CH		EU		FBT		M&M		O&G	
コンテキスト	0%	2%	0%	2%	0%	2%	0%	2%	0%	2%
水の会計	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
バリューチェーン・エンゲージメント	9%	9%	5%	5%	12%	12%	6%	6%	6%	6%
ビジネスへの影響	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
水リスク評価	13%	11%	15%	13%	13%	11%	15%	13%	15%	13%
水関連のリスクの暴露と対応	10%	10%	12%	12%	9%	9%	10%	10%	10%	10%
水に関する機会	4%	4%	5%	5%	4%	4%	5%	5%	5%	5%
水政策	9%	9%	9%	9%	8%	8%	9%	9%	9%	9%
ガバナンス	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
事業戦略	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%
包囲された課題への統合的アプローチ	7%	7%	6%	6%	7%	7%	7%	7%	7%	7%
定性的・定量的目標	13%	13%	13%	13%	12%	12%	13%	13%	13%	13%



水セキュリティ-2021年の変化の範囲



2021年の全問題数：69問

(セクター別の質問とサプライチェーンモジュールを除く)

質問書の98%が変化なし、または
軽微な変化あり

一つの新しい質問

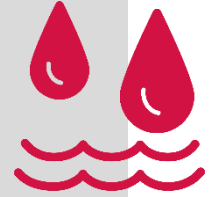
新しいセクター特有の質問はありません

削除された質問はありません



要点

- 1) 排水処理に関する一つの新規質問（W1.2j）
- 2) サプライヤーエンゲージメント（W1.4b）、水リスク（W2.1a、W4.2）、目標（W8.1a）に新規ドロップダウンを含むなど、4つのマイナーチェンジ。
- 3) 鉱滓ダム（金属・鉱業セクター-W-MM3.2a）に関する1件の質問を修正
- 4) 2つの設問でのガイダンス追加（W1.2d、W7.3）
- 5) 複数の設問にある「説明してください（please explain）」ボックスの文字数制限の増加、水ストレス地域からの取水（W1.2d）と水集約度の計算（W-FB1.3、W-FB1.3a）の両方のガイダンスの多少の明確化



W5 Facility-level water accounting／施設レベルの水データ

2020 モジュール

W0 イントロダクション

W1 現状

W2 事業影響

W3 手順

W4 リスクと機会

→ W5 施設レベルの水データ

W6 ガバナンス

W7 事業戦略

W8 目標

W9 検証

W10 承認

W4.1で水リスクにさらされている施設があると回答した場合にのみ表示されます。該当施設だけのデータを開示することで、水資源のホットスポットに焦点を合わせた水管理が可能となります。

W5.1 W4.1cで挙げた各施設について、地理情報、水データ、前年比較を回答してください

水源ごとの取水データ

放流先別の排水量

W5.1a 各施設について、外部の検証を受けている水データとその比率

W6 ガバナンス：水に関する企業方針取締役会の監督・経営責任

W6.1

貴社には水に関する企業方針がありますか。

「はい」を回答

「いいえ」を回答

W6.1a

貴社の水に関する企業方針の適用範囲と内容について、最もよくあてはまるものを選択してください。

W6.2

貴社内では、水関連問題について取締役会レベルの監督が実施されていますか。

「はい」を回答

「いいえ」を回答

W6.2a

取締役会における水関連問題の責任者の職位をお答えください(個人の名前は含めないでください)。

W6.2c

水関連問題に対して取締役会レベルの監督がないのはなぜですか。また、今後この状況を変える予定はありますか。

W6.2b

水関連問題に対する取締役会の監督について、その詳細を説明してください。

W6.3

水関連問題に責任を負う最高管理レベルの職位または委員会をお答えください(個人の名前は含めないでください)。



W6 ガバナンス：従業員インセンティブ・公共政策エンゲージメント

W6.4

水関連問題の管理に関して、経営幹部レベル役員または取締役インセンティブを付与していますか。

「はい」を回答

「いいえ」を回答

W6.4a

水関連問題の管理に関して、経営幹部レベル役員または取締役どのようなインセンティブを付与していますか(ただし個人の名前は含めないでください)。

W6.5

貴社では、水に関する公共政策に直接的または間接的に影響を及ぼしうる活動に、以下のいずれかを通じて関与していますか。

「はい」を回答

「いいえ」を回答

W6.5a

公共政策に影響を及ぼそうとする直接的および間接的活動のすべてが、貴社の水に関する企業方針/誓約に合致するものとなるよう、どのようなプロセスを実施していますか。

W6.6

貴社は、水関連のリスクへの対応に関する情報を直近の財務報告書に含めましたか。

End of module



変更の種類—認識レベルにおけるポイントの再配分

- ▼ 近い将来に行動を起こす意思を示した場合、部分的に加点
- ▼ 変更の目的は以下の通りです。
 - ▼ ベストプラクティスを奨励する
 - ▼ 今、行動を起こしているリーダーに報いる

質問	満点の選択	部分点の選択	ゼロポイントの選択
(W1.4) 水関連の問題について、バリューチェーンと関わっていますか？	<ul style="list-style-type: none"> はい、私たちのサプライヤーです。 はい、当社のお客様やその他のバリューチェーンパートナー 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、現在はありますが、今後2年以内に行う予定です。 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、水に関するバリューチェーンとの関わりはありません。
(W6.1) 貴社は、水に関する方針を持っていますか？	<ul style="list-style-type: none"> はい、水に関するポリシーを文書化し、公開しています。 	<ul style="list-style-type: none"> はい、水に関するポリシーを文書化していますが、一般には公開していません。 ありませんが、今後2年以内に開発する予定です。 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ
(W6.4) 水関連の問題を管理するために、役員レベルの従業員や役員にインセンティブを与えていますか？	<ul style="list-style-type: none"> はい。 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、現在はありますが、今後2年間で導入を予定しています 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、今後2年間に導入する予定はありません。
(W6.6) 貴社は、水関連のリスクへの対応に関する情報を、直近の主要な財務報告書に記載しましたか？	<ul style="list-style-type: none"> はい。 	<ul style="list-style-type: none"> ありませんが、今後2年間で実施する予定です。 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、その予定はありません。
(W7.3) 貴社は、ビジネス戦略に気候関連のシナリオ分析を利用していますか？	<ul style="list-style-type: none"> はい。 	<ul style="list-style-type: none"> ありませんが、今後2年間で実施する予定です。 	<ul style="list-style-type: none"> 今後2年間の予定はありません
(W7.4) 貴社では、インターナルウォータープライシング（水に社内価格）をしていますか？	<ul style="list-style-type: none"> はい。 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、しかし現在、水の評価方法を検討しています。 	<ul style="list-style-type: none"> いいえ、今後2年以内にそうすることは予想していません



取締役会レベルの監督

W6.2b

水関連の問題において取締役会レベルの監督の詳細を記載してください。

回答選択肢

以下の表を記入してください:

水関連問題が予定された議題として取り上げられる頻度	水関連問題が組み込まれているガバナンスのメカニズム	説明してください
<p>選択肢:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 予定されている - すべての会議 • 予定されている - 一部の会議 • 不定期の議題 - 重要な事案が生じたとき • その他、具体的にお答えください 	<p>該当するものをすべて選択:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 実施と業績のモニタリング • 買収と売却の監督 • 大規模な資本支出の監督 • 従業員インセンティブの提供 • 年間予算の審議と指導 • 事業計画の審議と指導 • 主要な行動計画の審議と指導 • リスク管理方針の審議と指導 • 戦略の審議と指導 • 企業責任戦略の審査と指導 • 技術革新/研究開発の優先度の審査 • 業績目標の設定 • その他、具体的にお答えください 	<p>文章入力欄[最大3,000文字]</p>

マネジメント基準の
プログラム別調整

マネジメント採点基準

マネジメントポイントを取得する資格として、認識ポイント満点が付与されている必要があります。

A) 以下に関して、マネジメントポイントが付与されます。

[予定された議題 - すべての会議で] または [予定された議題 - 一部の会議で] を選択 - 1ポイント

B) [説明してください]欄で。

i) 選択したガバナンス構造が、水問題に関する取締役会の監督にどう寄与するかを説明 - 1ポイント

2021年基準

2020年の基準を削除

マネジメントレベルの責任

W6.3

水関連の問題に責任を持つ最高経営レベルの役職または委員会を記入してください（個人名は記入しない）。

職位または委員会
選択肢:
● 現在、管理職レベルの水関連問題責任者はいません
● 最高経営責任者(CEO)
● 最高財務責任者(CFO)
● 最高執行責任者(COO)
● 最高調達責任者(CPO)
● 最高リスク管理責任者(CRO)
● 最高サステナビリティ責任者(CSO)
● その他の経営幹部役員、詳述してください
● 社長
● リスク委員会
● サステナビリティ委員会
● 安全・衛生・環境・品質委員会
● 企業責任委員会
● その他の委員会、詳述してください
● 事業部長
● エネルギー部長
● 環境・安全衛生部長
● 環境/サステナビリティ部長
● 施設長
● 加工部長
● 調達部長
● 広報部長
● リスク管理部長
● その他、具体的にお答えください

リーダーシップ基準のプログラム横断的な整合性

リーダーシップポイントの対象となる
選択項目の追加

(W6.5a) 公共政策に影響を及ぼそうとする直接的および間接的活動のすべてが、貴社の水に関する企業方針/誓約に合致するものとなるよう、どのようなプロセスを実施していますか。

質問の依存性

- W6.5の回答で[はい]の選択肢のいずれかを選択した場合にのみ、この質問が表示されます。

W6.5a - 採点基準

情報開示採点基準

文字入力欄を記入することに対して、情報開示ポイントが2ポイント付与されます。

認識採点基準

採点対象外

マネジメント採点基準

以下の情報を記入することに対して、マネジメントポイントが付与されます:

- i) 一貫性を確保するプロセスを説明 - 1ポイント
- ii) 矛盾が見つかった場合に講じられる措置の説明 - 1ポイント

リーダーシップ採点基準

採点対象外

経済団体との関連性があるだけでは、公共政策との関連性の説明が不十分なのでお気を付けください



W7 事業戦略 戦略プラン・設備投資 (CAPEX)/操業費 (OPEX)・水プライシング

W7.1

水関連問題は、貴社の長期的・戦略的事業計画のいずれかの側面に組み込まれていますか。もしそうであれば、どのように組み込まれていますか。

W7.2

報告年における貴社の水関連の設備投資費 (CAPEX) と操業費 (OPEX) の傾向と、次報告年に予想される傾向をお答えください。

W7.3

貴社では、気候関連シナリオ分析で得られる情報を事業戦略に利用していますか。

「はい」を回答

W7.3a

貴社の気候関連シナリオ分析では、水に関連した何らかの分析結果が確認されましたか。

「はい」を回答

W7.3b

気候関連シナリオ分析で確認された水関連の分析結果はどのようなものですか。また、貴社はどのように対応しましたか。

「いいえ」の回答を選択した場合

“No”

W7.4

貴社では、水に対して内部的価格付け（水プライシング）を実施していますか。

End of module



軽微な変更と明確化 事業戦略

W7.1

水関連の問題は、長期的な戦略的事業計画のどの側面にも組み込まれていますか、組み込まれている場合はどのようにしていますか？

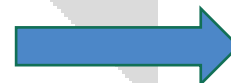
戦略的事業計画の側面

長期的な事業目的

長期目的達成のための戦略

財務計画

ii) 計画にどのように組み込まれているかの例



ii) 戦略的事業計画の各側面にそれら*がどのように統合されているかの例

水に関する問題

➤ 明確さを増すために、マネジメントレベルの基準ii)の表現を若干変更

シナリオ分析

W7.3

貴社では、気候関連のシナリオ分析をビジネス戦略に活用していますか。

回答選択肢

以下の表を記入してください:

気候関連シナリオ分析の利用

選択肢:

- はい
- いいえ、しかし今後2年以内に実施予定です
- 今後2年間に実施予定はありません

- ▼ 認識レベルでの配点の変更
- ▼ マネジメントレベルでの追加変更

セクション	Aポイント	Mポイント
"Yes"	1/1	1/1
"No, but we expected to do so..."	0.5/1	0/1
"No plans..."	0/1	0/1

- ▼ 事業戦略のためにシナリオ分析を行う企業へのインセンティブを付与する



シナリオ分析

W7.3b

気候関連シナリオ分析で確認された水関連の分析結果はどのようなものですか。また、貴社はどのように対応しましたか。

情報開示採点基準

各セルの記入1件につき、情報開示ポイントが1ポイント付与されます。

認識採点基準

表の記入に対して、認識ポイントが1ポイント付与されます。

マネジメント採点基準

マネジメントポイントを獲得するためには、認識ポイントが満点付与されている必要があります。

[想定される水関連の分析結果の説明]に以下の内容を記入することに対して、マネジメントポイントが1ポイント付与されます:

i) 可能性のあるもの、高いもののいずれかを問わず、今後の気候シナリオに関連する水関連影響の自社固有で説明。

リーダーシップ採点基準

リーダーシップポイントを獲得するには、マネジメントポイントが満点付与されている必要があります。

[水関連の可能性のある分析結果への企業の対応]に以下の内容を記入することに対して、リーダーシップポイントが1ポイント付与されます:

i) 述べられた水関連結果に対する事業対応または戦略的対応の説明 - 0.5ポイント

ii) 貴社の対応に関して予想されるスケジュール - 0.5ポイント

マネジメント要件となっている i)については、
水関連（Water-related outcome）の部分で自
社固有の説明ができていなければなりません。



変更点 水セキュリティ質問書2021

- ▼ すべての変更点の詳細なリストについては下記をご参照ください。

“*CDP Question Changes and Map: 2020 to 2021*” published on [the guidance page of CDP website](#).

- ▼ 主な変更点の概要 - モジュールごと
- ▼ セクター別の質問の変更



CDPが提供している主な資料(リンク集)

- ▼ [よくあるご質問\(FAQ\)](#)
- ▼ [回答ダッシュボード使用方法\(アカウントの作成など\)](#)
- ▼ [オンライン回答システム使用方法](#)
- ▼ [スコアリングイントロダクション](#)
- ▼ [気候変動・水セキュリティ・フォレスト質問書](#)
- ▼ [各質問書に関するガイダンス資料・スコアリング基準](#)
- ▼ [各質問書に関するウェビナー\(動画・資料\)](#)
- ▼ [各質問書の前年からの変更点](#)
- ▼ [公開されている他社回答へのアクセス](#)
- ▼ [日本語版気候変動・水セキュリティ・フォレスト報告書](#)
- ▼ [CDPジャパンが開催するセミナー情報\(過去の録画・資料含む\)](#)





CDPジャパン事務局

Address: 東京都千代田区大手町2-2-1新大手町ビル3階



Tel: +81 (0)3 6225 2232



www.cdp.net/ja/japan (日本語サイト)



問い合わせ先代表: japan@cdp.net

SBTについて

RE100について

CDPレポーターサービスについて

CDPサプライチェーンプログラムについて

メディアの方向け

回答事務費用の原本発行依頼

sbt.japan@cdp.net

re100.japan@cdp.net

reporterservices.japan@cdp.net

supplychain.japan@cdp.net

press.japan@cdp.net

accounts.japan@cdp.net

